



Les Biotechnologies en Chine: un état des lieux

Aifang Ma

► To cite this version:

| Aifang Ma. Les Biotechnologies en Chine: un état des lieux. 2020. hal-02476350

HAL Id: hal-02476350

<https://sciencespo.hal.science/hal-02476350>

Preprint submitted on 12 Feb 2020

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Aifang MA

LES BIOTECHNOLOGIES EN CHINE : UN ÉTAT DES LIEUX

FONDATION POUR
L'INNOVATION
POLITIQUE
fondapol.org

Février 2020

FONDATION POUR
L'INNOVATION
POLITIQUE
fondapol.org

fondapol.org

LES BIOTECHNOLOGIES EN CHINE : UN ÉTAT DES LIEUX

Aifang MA

La Fondation pour l'innovation politique
est un think tank libéral, progressiste et européen.

Président : Nicolas Bazire

Vice-Président : Grégoire Chertok

Directeur général : Dominique Reynié

Président du Conseil scientifique et d'évaluation : Christophe de Voogd

FONDATION POUR L'INNOVATION POLITIQUE
Un think tank libéral, progressiste et européen

Née en 2004, la Fondation pour l'innovation politique s'inscrit dans une perspective libérale, progressiste et européenne. Par ses travaux, elle vise deux objectifs : contribuer à un débat pluraliste et documenté, et inspirer la décision publique.

Reconnue d'utilité publique, la Fondation met gratuitement à la disposition de tous la totalité de ses travaux sur le site **fondapol.org**. De plus, sa plateforme **data.fondapol** permet à chacun de consulter l'ensemble des données collectées dans le cadre des enquêtes. Ses bases de données sont utilisables, dans le prolongement de la politique d'ouverture et de partage des données publiques voulue par le gouvernement. Enfin, lorsqu'il s'agit d'enquêtes internationales, les données sont proposées dans les différentes langues du questionnaire, soit par exemple 33 langues pour l'enquête *Démocraties sous tension*, menée dans 42 pays.

La Fondation peut dédier une partie de son activité à des enjeux qu'elle juge stratégiques. Ainsi, le groupe de travail « **Anthropotechnie** » examine et initie des travaux explorant les nouveaux territoires ouverts par l'amélioration humaine, le clonage reproductif, l'hybridation homme-machine, l'ingénierie génétique et les manipulations germinales. Il contribue à la réflexion et au débat sur le transhumanisme. « **Anthropotechnie** » propose des articles traitant des enjeux éthiques, philosophiques et politiques que pose l'expansion des innovations technologiques dans le domaine de l'amélioration du corps et des capacités humaines.

La Fondation pour l'innovation politique est indépendante et n'est subventionnée par aucun parti politique. Ses ressources sont publiques et privées.

SOMMAIRE

INTRODUCTION	9
I. LES BIOTECHNOLOGIES, L'UNE DES PRIORITÉS DU GOUVERNEMENT CHINOIS	10
1. Stratégies nationales et soutien financier public	10
2. Recrutement de talents	16
3. Transferts technologiques	17
II. LES BIOTECHNOLOGIES EN CHINE : UN ÉTAT DES LIEUX	20
1. La biomédecine, composante la plus importante des biotech en Chine	20
2. Le biomanufacturing et son attrait écologique	23
3. Les consommateurs plébiscitent le bio mais rejettent les OGM	28
4. Former des champions nationaux dans le domaine des semences	31
5. La rivalité sino-américaine dans le domaine des biotechnologies	32
6. La course à l'édition génomique	34
III. CONTROVERSES ET PERSPECTIVES POUR LE FUTUR	38
1. Les controverses autour des biotechnologies chinoises	38
2. Quelles perspectives pour l'avenir ?	41
CONCLUSION	43

RÉSUMÉ

Dans cette étude, Aifang Ma présente les stratégies et les programmes nationaux chinois en biotechnologie et propose un état des lieux de l'avancement du pays dans ses applications médicale, industrielle, énergétique et agricole. En tant que nouveau challenger sur la scène internationale, la Chine multiplie ses efforts pour concurrencer les États-Unis, leader dans le domaine. Devenue une puissance incontournable, la Chine va cependant devoir trancher entre deux options : continuer à prioriser les avancées technologiques en reléguant la régulation des biotechnologies dans une position secondaire ou bien se donner le temps de réfléchir à la manière de cultiver un modèle alternatif de développement scientifique et technologique afin d'endiguer les éventuelles dérives éthiques.

LES BIOTECHNOLOGIES EN CHINE : UN ÉTAT DES LIEUX

Aifang MA

Doctorante et enseignante au Centre d'études européennes et de politique comparée de Sciences Po,
titulaire d'une licence en Langue et Littérature française.

Ayant parallèlement fait deux masters à Beijing Foreign Studies University et à Sciences Po Paris en master Affaires
Européennes, elle a successivement travaillé à l'UNESCO à Paris et à l'Ambassade de France en Chine à Beijing.

Elle est l'auteure de *L'intelligence artificielle en Chine : un état des lieux*,
Fondation pour l'innovation politique, novembre 2018.

INTRODUCTION

Le 5 octobre 2015, Tu Youyou, scientifique chinoise du Centre des sciences de la santé de l'université de Pékin, se voyait attribuer le « prix Nobel de physiologie ou médecine » pour avoir découvert l'artémisinine, remède particulièrement efficace contre le paludisme. Après avoir été couronnée par le prestigieux prix Albert-Lasker pour la recherche médicale clinique en 2011, elle devenait ainsi la première femme chinoise à recevoir le prix Nobel. Ce coup d'éclat a une nouvelle fois attiré le regard du monde entier vers la Chine. Même si les recherches de Tu Youyou s'inscrivent plutôt dans le cadre de la médecine traditionnelle, elles démontrent l'excellence de la formation des chercheurs chinois en biologie et pharmacologie, qui explique notamment les progrès spectaculaires que le pays a pu accomplir ces dernières années en matière de biotechnologies.

Dans les années 1980, le démarrage des recherches chinoises en matière de biotechnologie s'inscrit dans un contexte d'intensification de la compétition mondiale dans la recherche scientifique. Ayant pris un retard considérable par rapport aux pays industrialisés pendant les deux premières révolutions industrielles, la Chine, appauvrie par le Grand Bond en avant et la Révolution culturelle, souhaite d'abord combler ses lacunes et aspire à dépasser un jour ses concurrents occidentaux. Plus de trente ans d'efforts acharnés après, la Chine est en partie parvenue à réaliser ses ambitions en construisant une véritable puissance technologique. Aujourd'hui le pays a même pris une avance considérable en matière d'édition du génome humain et peut se vanter de sa position privilégiée en matière de PD-1, de CAR-T cells, d'iRNA, de cellules-souches et d'inhibiteur IDO¹. Comme l'indique un rapport préparé pour la

1. Huo Shi Chuang Zao [société chinoise influente, spécialisée en économie biologique], *Blue Book on the Development of Biomedical Industry in China 2017*, 2017, p. 24.

U.S.-China Economic and Security Review Commission en février 2019, le volume de publications scientifiques réalisées par des chercheurs chinois s'est accru avec une vitesse annuelle de 20 % entre 2007 et 2017². Le nombre de brevets biotechnologiques accordés à la Chine a dépassé celui des États-Unis entre 2011 et 2012 pour occuper la première place mondiale³.

Dans ce même rapport, les biotechnologies sont définies comme les progrès scientifiques et technologiques issus des découvertes et avancées en sciences de la vie. Cette définition inclut l'application des biotechnologies dans la médecine, l'agriculture et l'industrie. La présente note commence par présenter les stratégies et les programmes nationaux de la Chine en matière de biotechnologies. Des comparaisons avec d'autres pays du monde sont réalisées afin de saisir les progrès de la Chine dans ce domaine. Un état des lieux de l'avancement chinois en biotechnologies médicale, industrielle, énergétique et agricole est ensuite présenté. Puisque, à l'heure actuelle, les États-Unis disposent du plus grand marché et de la plus forte capacité d'innovation biotechnologique au monde, une attention particulière sera accordée à la rivalité sino-américaine. Enfin, de récents controverses et scandales sont analysés afin de mieux appréhender l'avenir du secteur des biotechnologies en Chine.

I. LES BIOTECHNOLOGIES, L'UNE DES PRIORITÉS DU GOUVERNEMENT CHINOIS

Depuis l'application de la politique de réforme et d'ouverture en 1978, le développement des technologies de pointe figure parmi les priorités du gouvernement chinois. L'objectif est de rattraper les pays industrialisés. Cette période marque *de facto* le démarrage officiel des biotechnologies.

1. Stratégies nationales et soutien financier public

Contrairement à ce que certains chercheurs ont longtemps suggéré⁴, la Chine n'a pas attendu le neuvième plan quinquennal de développement économique et social (1996-2000) pour entamer ses recherches sur les biotechnologies.

2. Voir Gryphon Scientific et Rhodium Group, « China's Biotechnology Development: The Role of US and other Foreign Engagement. A report prepared for the U.S.-China Economic and Security Review Commission », 14 février 2019, p. 14 [www.uscc.gov/sites/default/files/Research/US-China%20Biotech%20Report.pdf].

3. *Ibid.*

4. Voir Guillaume Levrier, « Un scientifique chinois a-t-il fait naître les premiers bébés CRISPR ? », *theconversation.com*, 26 novembre 2018 [<http://theconversation.com/un-scientifique-chinois-a-t-il-fait-naître-les-premiers-bebes-crispr-107619>].

Dans les années 1980, nombre de pays industrialisés mettent en place des plans ambitieux de développement scientifique et technologique, tels que le projet d'ordinateurs de cinquième génération au Japon (Fifth Generation Computer Project, FGCS) en 1982, l'initiative américaine de défense stratégique en 1983, ou encore l'initiative européenne Eureka en 1985. Afin de répondre à ces initiatives étrangères et placer la Chine en position favorable dans la compétition internationale de la high-tech, en mars 1986, Deng Xiaoping, alors président de la commission militaire centrale de la Chine, rend public le Programme 863, soutenu par plusieurs scientifiques chinois de première importance : Wang Daheng, Wang Ganchang, Yang Jiachi et Chen Fangyun. Ce programme, mis en œuvre à partir de mars 1987, couvre quinze domaines scientifiques et technologiques, dont les biotechnologies. Sur ce dernier domaine, les travaux scientifiques chinois se focalisent alors sur la recherche et développement (R&D) des biotechnologies en médecine et en agriculture, comprenant l'ingénierie génétique, la vaccination, la génothérapie et le développement de nouvelles variétés animales et végétales à haut rendement.

Logo du Programme 863 en Chine



En dehors de la compétition internationale, cette attention intense accordée aux biotechnologies s'explique également par la nécessité de protéger les habitants chinois contre des crises de santé publique. Dix-sept ans après avoir réussi à effectivement contrôler le SARS (Syndrome respiratoire aigu sévère), depuis décembre 2019, la Chine se trouve une nouvelle fois dans l'œil du cyclone. Originaire de Wuhan, chef-lieu de la province du Hubei, le coronavirus s'est propagé à plusieurs mégapoles du pays. Au 3 février 2020, 361 morts et 17 222 infections ont été recensées en Chine⁵. Transporté par des voyageurs internationaux, des cas de contamination ont déjà été signalés dans une vingtaine de pays. Vu la gravité de la situation actuelle, l'Organisation Mondiale de la Santé a estimé que la menace liée au coronavirus était « très élevée » en Chine, et « élevée » aux niveaux régional et international.

5. Wuhan Coronavirus (2019-nCoV) Global Cases by Johns Hopkins CSSE, 4 février 2020 [<https://gisanddata.maps.arcgis.com/apps/opsdashboard/index.html#/bda7594740fd40299423467b48e9ecf6>].

Le développement des biotechnologies, surtout de la biomédecine, permettrait à la Chine d'être mieux équipée pour lutter contre les épidémies et réduire les dégâts humains que celles-ci entraînent.

Les biotechnologies deviennent ainsi un sujet récurrent dans un grand nombre de plans nationaux. L'importance du secteur est officiellement affichée à partir du neuvième plan quinquennal et des lignes directrices sur les objectifs à long terme d'ici à 2010, qui précisent que la Chine doit appliquer la stratégie de « grande puissance par la science et l'éducation » (*ke jiao xing guo zhan lue*). L'objectif est de faire des progrès importants dans l'industrialisation des secteurs high-tech tels que le génie biologique. Les biotechnologies figurent sur la liste des disciplines émergentes auxquelles l'État prévoit d'accorder un soutien financier important. L'importance de l'agriculture biologique, qui doit contribuer au projet national de semences (*zhong zi gong cheng*), est particulièrement mise en avant.

Si la Chine imite les biotechnologies de pays industrialisés jusqu'à la période du onzième plan quinquennal (2006-2010), elle investit depuis plusieurs années dans l'innovation de nouveaux produits. Lors du douzième plan quinquennal (2011-2015), les biotechnologies figurent parmi les sept industries émergentes stratégiques. Les priorités de développement comprennent les médicaments, le génie biomédical, l'agriculture et le biomanufacturing. D'ailleurs, la Chine encourage les fusions-acquisitions dans le secteur biotechnologique pour former des grandes entreprises compétitives au niveau international. Le douzième plan quinquennal de développement des industries émergentes stratégiques, publié par le Conseil des affaires d'État, en décembre 2012, fixe des objectifs quantifiables dans les domaines des biotechnologies médicale, agricole, et industrielle à échéance de 2015 et 2020. Ainsi, au niveau de la biotechnologie médicale, il est prévu qu'en 2020 la Chine figure parmi les pays avancés, notamment en ce qui concerne l'ingénierie génétique, la vaccination, l'ingénierie des anticorps et la R&D des équipements de diagnostic et de traitement à haute performance. Pour l'agriculture biologique, toujours pour 2020, une ou deux entreprises semencières chinoises doivent figurer dans le top 20 des entreprises semencières mondiales. En outre, dix à quinze entreprises chinoises de produits biologiques agricoles doivent être compétitives à l'international. Quant au biomanufacturing, le pourcentage des produits biosourcés dans la totalité des produits chimiques doit s'élever à 12 % en 2020. Il est prévu que le niveau technologique et le chiffre d'affaires de l'industrie chinoise de la fermentation biologique soient dans le peloton de tête au niveau international.

Le treizième plan quinquennal (2016-2020) marque le renforcement de la capacité d'innovation du pays en biotechnologies, réalisé à travers l'application de plusieurs programmes stratégiques de grande ampleur tels que « Innovation

comme leitmotiv » (*chuang xin qu dong*), « Entrepreneuriat et innovation par tous » (*da zhong chuang ye, wang zhong chuang xin*), « Talents en priorité » (*ren cai you xian*), « Grande puissance en manufacturing » (*zhi zao qiang guo*) et « Chine en bonne santé » (*jiang kang zhong guo*). Le budget consacré à la recherche scientifique doit passer de 2,1 % du PIB en 2015 à 2,5 % en 2020. Le secteur des biotechnologies est considéré comme une industrie stratégique nationale et ses objectifs incluent le développement de la biologie synthétique et de la médecine régénérative, l'application en grande envergure de la génomique, la construction de plateformes de bases comme la banque de gènes et la banque de cellules, et le développement d'échelle d'une nouvelle génération de produits et de services biologiques, y compris la médecine personnalisée, des médicaments innovants et l'élevage biologique⁶. Un guide de novembre 2016 dispose que les priorités de l'industrie pharmaceutique sont le développement de médicaments biologiques, de nouveaux types de vaccins, de thérapies cellulaires et de la bio-impression 3D⁷. De même, des objectifs quantifiables ont été fixés dans un document publié en mai 2017 : la Chine doit accomplir la R&D de 20 à 30 médicaments innovants et créer entre 20 et 30 marques de médicaments avec une influence internationale⁸.

L'importance des biotechnologies est fondamentale. Au XXI^e siècle, il est fort probable qu'elles remplaceront le numérique pour devenir le nouveau pilier de l'économie mondiale. Selon le onzième plan quinquennal du développement des biotechnologies, le secteur biotechnologique doit atteindre 4 % du PIB chinois en 2020, pour devenir l'une des industries dominantes de l'économie nationale⁹. De par leur importance stratégique, les projets de recherche biotechnologiques voient le budget étatique qui leur est affecté s'accroître. À partir du douzième plan quinquennal, la Chine a créé des fonds spécifiques pour soutenir les industries émergentes stratégiques, dont font partie les biotechnologies. Le soutien gouvernemental se traduit également par le fait que l'État achète en priorité les produits biologiques fabriqués par des entreprises chinoises, en conformité avec la loi sur l'approvisionnement gouvernemental.

6. Voir « 13^e plan quinquennal de développement économique et social (2016-2020) », adopté par la 4^e session de la 12^e Assemblée nationale populaire, mars 2016, p. 39-40.

7. Ministère de l'Industrie et de la Technologie informatique (MIIT), Commission nationale du développement et de la réforme (NCDR), ministère de la Science et de la Technologie, ministère du Commerce, Commission nationale de la santé et de la planification familiale, et China Food and Drug Administration (le CFDA relève aujourd'hui des compétences de l'Administration d'État pour la régulation du marché, institution créée le 21 mars 2018), « Guide de développement de l'industrie pharmaceutique », 7 novembre 2016 (www.miit.gov.cn/n1146295/n1652858/n1652930/n3757016/c5343499/content.html).

8. Ministère de la Science et de la Technologie, Commission nationale de la santé et de la planification familiale, China Food and Drug Administration (CFDA), Administration nationale de la médecine traditionnelle chinoise (National Administration of Traditional Chinese Medicine), et Département de la fourniture logistique de la Commission militaire centrale, « Plan spécifique dédié à l'innovation scientifique et technologique de la santé sous la période du 13^e plan quinquennal », mai 2017, numéro 147 (www.most.gov.cn/tztg/201706/t20170613_133484.htm).

9. Voir Commission nationale de la réforme et du développement, « 11^e plan quinquennal du développement des biotechnologies », avril 2007 (www.china.com.cn/policy/txt/2007-04/28/content_9252658.htm).

Les entreprises biologiques bénéficient de traitements préférentiels en matière de politiques budgétaires et fiscales. En avril 2017, le ministère des Finances a annoncé la suppression des droits de douane sur les thérapies anti-cancer importées de l'étranger¹⁰. Selon la réglementation chinoise, les frais que les entreprises biologiques engagent dans la R&D de nouveaux produits, technologies et procédés sont déduits de leurs revenus imposables. De plus, lorsqu'une entreprise biologique est considérée comme une entreprise high-tech, le taux d'imposition qui lui est appliqué est de 15 %¹¹, alors que ce chiffre s'élève à 25 % pour les entreprises non high-tech, quel que soit le secteur dans lequel ces dernières s'engagent.

Le soutien sous tous azimuts de l'État aux industries biologiques constitue pour la Chine un avantage décisif par rapport aux États-Unis et aux pays européens car le secteur biologique se caractérise par des risques élevés, une longue période de R&D et, surtout, un faible taux de réussite. Prenons l'exemple de la biopharmaceutique. Il est estimé que les entreprises investissent en général 23,8 % de leur budget dans la R&D des médicaments biologiques, chiffre largement supérieur aux entreprises de médicaments génériques, qui investissent en moyenne 7,6 %. Le coût du développement d'un nouveau produit est d'environ 300 millions de dollars. Alors que le délai de R&D d'un médicament biologique est de dix à quinze ans, le taux de réussite se stabilise entre 5 % et 10 % seulement¹². En plus du soutien financier public, les investissements privés sont en plein essor. En 2016, le capital-risque et le capital-investissement dans la santé atteignaient les 20 milliards de dollars en Chine. Ce chiffre est estimé à 30 milliards de dollars en 2017¹³.

La Chine a pour ambition de franchir un pas qualitatif sur la période du treizième plan quinquennal, estimant que les conditions pour y parvenir sont réunies. Le tableau ci-contre présente des objectifs quantifiables que le pays doit réaliser en 2020.

10. Voir UBS, *China's Biotech Revolution. Shifting Asia*, août 2018, p. 11 [www.ubs.com/global/en/wealth-management/chief-investment-office/market-insights/regional-outlook/2018/china-biotech.html].

11. Conseil des affaires d'État, « Plusieurs mesures visant à accélérer le développement des industries biologiques », juin 2009 [www.gov.cn/gongbao/content/2009/content_1336362.htm].

12. Huo Shi Chuang Zao, *op. cit.*, p. 4.

13. UBS, *op. cit.*, p. 7.

Objectifs quantifiables du secteur biotechnologique d'ici à 2020

	Valeur du marché*	Priorités	Autres
Médecine biologique	4 500 milliards de yuans (636,49 milliards de dollars).	Médicaments innovants, édition génomique, médecine de précision.	Accélérer la R&D des médicaments innovants, améliorer la qualité des médicaments, et promouvoir le développement des médicaments milieu de gamme et haut de gamme.
Génie biomédical	600 milliards de yuans (84,87 milliards de dollars).	Santé digitale, imagerie médicale, diagnostic <i>in vitro</i> , médecine régénérative, bio-impression 3D.	Appuyée sur l'intégration entre l'informatique et les biotechnologies, la Chine établira la base d'un écosystème de la médecine digitale.
Agriculture biologique	1 000 milliards de yuans (141,44 milliards de dollars).	Fusions et acquisitions d'entreprises, développement efficace et écologique de l'agriculture moderne.	Au moins deux entreprises chinoises figureront parmi les dix meilleures entreprises semencières du monde.
Biomanufacturing	1 000 milliards de yuans (141,44 milliards de dollars).	Produits chimiques biosourcés, matériaux biosourcés, utilisation des procédés biologiques dans la chimie, la médecine, le textile et l'alimentation.	Les produits biosourcés représenteront 25 % des produits chimiques, la consommation d'énergie et l'émission de matières polluantes seront réduites de 30 %.
Bioénergie	Le remplacement de l'énergie fossile par l'énergie biologique sera équivalent à 56 millions de tonnes de charbon.	Application d'échelle de l'énergie biologique dans la production d'électricité, remplacement d'échelle du charbon par l'énergie biologique dans le chauffage.	La Chine sera un pays avancé en matière d'utilisation d'énergies biologiques et de technologie d'équipements clés.
Biotechnologies dans la protection environnementale	200 milliards de yuans (28,29 milliards de dollars).	Utilisation des biotechnologies pour réparer la pollution de l'eau et de la terre, transformations biologiques des polluants volatiles, développement de nouvelles technologies biologiques à des fins de supervision environnementale.	La Chine se concentrera sur le développement d'agents biologiques et de procédés biologiques efficaces ; elle développera des équipements économes en énergie.
Services biotechnologiques		Médecine translationnelle, CRO, CMO, management de la santé, tests de tiers, plateformes de services professionnelles et spécialisées en génothérapie, immunothérapie et cellulothérapie.	La Chine devra former des entreprises de services biotechnologiques très avancées au niveau international, qui devront contribuer à la cotation boursière des médicaments et thérapies innovants à l'intérieur et à l'extérieur de la Chine.

* Le taux de change utilisé est basé sur le cours du 24 octobre 2019, soit 1 dollar = 7,07 yuans.

2. Recrutement de talents

La Chine ambitionne de s'imposer comme une grande puissance d'économie biologique. Ses objectifs sont fixés dans le plan national de développement des biotechnologies à moyen et long termes (2006-2020). Pour 2020, les contributions des technologies au PIB doivent atteindre au moins 60 % et la dépendance de la Chine vis-à-vis des technologies étrangères ne doit pas dépasser les 30 %. Le pays prévoit également de figurer parmi les cinq pays les plus brevetés du monde. Les travaux scientifiques chinois doivent être au moins les cinquièmes les plus cités au monde.

Afin de pouvoir réaliser ces objectifs, le recrutement de talents de haut niveau est indispensable. De nombreuses politiques nationales et régionales ont été proclamées afin d'encourager les étudiants chinois à retourner en Chine et y faire carrière. Selon les données révélées à l'occasion du Forum international de la médecine biologique de 2014 à Wuhan, chef-lieu de la province du Hubei, les *haigui*¹⁴ représentent 30 % des chercheurs chinois travaillant dans les biotechnologies.

Pour attirer des talents en biotechnologies, un grand nombre d'initiatives d'incitation sont successivement rendues publiques, telles que le « Plan de cent talents » (*bai ren ji hua*) en 1994, le « Fonds national de science pour les jeunes chercheurs distingués » (*guo jia jie chu qing nian ke xue ji jin*) en 1994, le « Chang Jiang Scholars Program » (*chang jiang xue zhe jiang li ji hua*) en 1998, le « Programme de recrutement d'experts globaux » (*qian ren ji hua, hai wai gao ceng ci ren cai yin jin ji hua*) en 2008, le « Plan de développement de jeunes talents » (*qing nian ying cai kai fa ji hua*) et le « Plan de promotion des talents d'innovation » (*chuang xin ren cai tui jin ji hua*) en 2011, et le « Plan des 10 000 talents » (*wan ren ji hua*) en 2012. Répondant à des initiatives nationales, des projets similaires sont proclamés au niveau provincial. L'objectif final est de former pour 2020 plus de 5 millions de talents dans les secteurs d'une importance stratégique pour la Chine, dont les biotechnologies¹⁵.

Dans le cadre de ces programmes, les chercheurs sélectionnés travaillent dans des conditions confortables et bénéficient de traitements privilégiés en termes de logement, de mobilité ou de fonds de recherche. Par exemple, le recrutement par l'université des Transports de l'est de Chine de chercheurs issus du programme Chang Jiang, lancé conjointement en 1998 par le ministère de l'Éducation et la Li Ka Shing Foundation, s'est fait moyennant un salaire annuel de 1,6 million de yuans (environ 232 600 dollars), des subventions

14. Haigui [海龟] signifie « tortue de mer » dans la langue chinoise. Ce terme désigne les étudiants chinois qui font leurs études à l'étranger et qui retournent en Chine une fois leur cursus achevé.

15. Comité central du Parti communiste chinois, Conseil des Affaires d'État, « Plan national de développement de talents à moyen et long terme », 2010.

au logement et aux installations pour 3 millions de yuans (environ 436 100 dollars), un fonds de recherche de démarrage de 4 millions de yuans (environ 581 500 dollars), un logement gratuit pour deux ans, ainsi qu'une aide au conjoint(e) dans la recherche d'emploi¹⁶.

L'attractivité de ces initiatives incitatives est évidente et se traduit en chiffres. Sur la période 2012-2018, on estime que sur les 2 millions d'étudiants retournés en Chine pour travailler, 250 000 travaillent dans le secteur biologique¹⁷. De plus, un grand nombre de professionnels biomédicaux, à l'instar de Tong Youzhi, PDG de Souzhou Kintor Pharmaceuticals, sont retournés en Chine pour créer leur propre start-up.

Certaines mesures d'incitation s'appliquent également aux chercheurs étrangers. Les récents projets d'introduction de talents, tels que le Programme de recrutement d'experts globaux, leur sont ouverts. D'ailleurs, s'ils obtiennent un titre de séjour permanent, les chercheurs étrangers deviennent éligibles au « Plan des 10 000 talents ». Il en va de même pour des chercheurs venus de Taiwan, de Hongkong ou de Macao et qui ont travaillé en Chine pendant plus d'un an. Les entreprises chinoises n'hésitent pas à recruter des chercheurs étrangers de haut niveau et leur proposent des rémunérations avantageuses. Steven Schweller et David Howe, respectivement spécialisés en médecine régénérative et thérapies par cellules-souches, sont des conseillers appréciés de la société chinoise RE-Stem Biotech, située à Suzhou, dans la province du Jiangsu. Parmi les vingt nouvelles politiques de talents appliquées par le parc scientifique de Zhongguangcun, appelé aussi Silicon Valley de Chine, l'une d'entre elles dispose que les experts étrangers invités par les établissements du parc peuvent demander un visa de cinq ans avec entrées multiples. La Chine compte sur cette synergie de chercheurs chinois et internationaux pour porter le développement des biotechnologies au plus haut niveau.

3. Transferts technologiques

Bien que des progrès spectaculaires aient été réalisés par la Chine dans les biotechnologies, surtout en termes d'édition génomique, de CAR-T cells, d'immunothérapie et de recherche en cellules-souches, la taille du marché chinois ne représente que 10 % du marché américain¹⁸. Alors que la Chine dispose du deuxième plus grand marché pharmaceutique au monde, les médicaments biologiques ne représentent que 12 % du marché des médicaments chinois¹⁹. Dans ce contexte, le pays a un immense besoin de renforcer sa

16. Voir « Quel est le traitement dont bénéficient les chercheurs Chang Jiang ? Un regard sur le revenu et les traitements des chercheurs Chang Jiang en 2018 » (en chinois), aizhcj.com, 22 novembre 2018 (www.aizhcj.com/jy/2018/11/22/51007.html).

17. UBS, *op. cit.*, p. 12.

18. Voir Gryphon Scientific et Rhodium Group, *art. cit.*

19. UBS, *op. cit.*, p. 4.

capacité d'innovation, d'autant plus que la demande en produits biologiques ou produits fabriqués avec des procédés biologiques est particulièrement forte. Le transfert technologique est un moyen efficace pour y parvenir. Il peut se réaliser sous plusieurs formes. En plus des initiatives nationales pour faire revenir les étudiants ayant étudié à l'étranger, la Chine encourage le transfert de biotechnologies sous forme de fusion-acquisition, de Contract Research Organisation (CRO) et de Contract Manufacturing Organization (CMO). Ces nouvelles formes de transfert technologiques sont retenues car, avec l'adoption de la nouvelle loi sur les investissements étrangers le 15 mars 2019, il est désormais interdit de recourir à des mesures administratives pour obliger les entreprises étrangères à faire des transferts technologiques vers leurs homologues chinoises.

La fusion-acquisition est une pratique officiellement encouragée en Chine, dans le but de former des champions biotech nationaux de premier plan sur la scène mondiale et d'élever le niveau technologique des entreprises chinoises. Dans le treizième plan quinquennal de développement des biotechnologies, l'un des objectifs est de former au moins vingt entreprises biotechnologiques dont le chiffre d'affaires annuel dépasse 10 milliards de yuans (environ 1,4 milliard de dollars). En 2020, il est prévu que des provinces pilotes et des bases industrielles phares aient été formées. L'année 2017 a vu l'acquisition de Syngenta, entreprise suisse spécialisée en produits phytosanitaires et semences, par l'entreprise d'État chinois ChemChina (China National Chemical Corporation) pour un montant total de 43 milliards de dollars, ce qui constitue à ce jour l'acquisition la plus importante en Chine. Celle-ci permet à l'empire du Milieu non seulement d'avoir accès au marché européen, mais également d'utiliser les semences brevetées de Syngenta, particulièrement importantes pour assurer le rendement des agriculteurs chinois. L'adoption de la stratégie de fusion-acquisition par le gouvernement chinois est motivée par des pratiques internationales et les résultats positifs qu'entraînent ces dernières. La fusion de Sanofi et d'Aventis a ainsi donné lieu à la formation du plus grand groupe européen de fabrication de médicaments et la position de leadership mondial de la société américaine Pfizer au niveau du secteur pharmaceutique au début des années 2010 s'explique par de nombreuses acquisitions importantes (Warner-Lambert en 2000, Pharmacia en 2003, Wyeth en 2009).

Le transfert technologique peut aussi se réaliser sous formes de CRO et de CMO. Les organisations CRO, sollicitées par de nombreuses entreprises pharmaceutiques et fabricants d'équipements médicaux, offrent des services externalisés pour les études préclinique et clinique. La plupart des CRO du monde sont basées aux États-Unis, mais le marché chinois est en pleine expansion. Environ 400 sur 1 100 CRO du monde sont implantées en Chine²⁰,

20. Natalie Chiu, « Contract Research Organization [CRO] Industry Report 2017 », *Global Newswire*, 23 octobre 2017 (www.globenewswire.com/news-release/2017/10/23/1151370/0/en/China-Contract-Research-Organization-CRO-Industry-Report-2017.html).

avec une taille de marché atteignant les 68,7 milliards de yuans (environ 9,9 milliards de dollars) en 2018²¹. L'équipe Research in China estime que ce chiffre pourrait s'élever à 242,5 milliards de yuans (environ 35 milliards de dollars) en 2025²². Le pays compte plusieurs CRO réputées, dont WuXi AppTec, Pharmaron, Medicilon, Shanghai ChemPartner, Tigermed et Joynn Laboratories. Parmi celles-ci, WuXi AppTec est particulièrement compétitive au niveau international. Spécialisée dans la R&D des médicaments chimiques à petites molécules, l'entreprise est parvenue à détenir 10,1 % des parts de marché global en 2018²³. La Chine a de fortes chances de voir ses CRO occuper des parts de marché encore plus importantes à l'avenir en raison du coût de R&D raisonnable, de politiques publiques favorables, d'un environnement de régulation souple et de capacités de recherche croissantes.

S'agissant de la CMO, des progrès spectaculaires ont été constatés à partir de février 2016, moment où la Chine a introduit le système d'autorisation de mise sur le marché (Marketing Authorization Holder System, MAH) afin que le pays s'aligne sur les pratiques internationales. D'abord testé dans dix provinces et municipalités, le MAH s'est généralisé dans tout le pays en 2018. Selon ce système, l'autorisation de production et celle de mise sur le marché sont gérées séparément. Le titulaire d'une autorisation de commercialisation peut choisir de produire un médicament par lui-même ou de faire appel à d'autres producteurs. Alors qu'avant 2016 les entreprises chinoises ne pouvaient pas faire appel aux CMO, l'introduction de la MAH a donné un véritable coup de pouce à l'essor du biomanufacturing. Aujourd'hui, la Chine est devenue le deuxième pays le plus important en CMO, juste derrière les États-Unis²⁴. Au cours de ces dernières années, un grand nombre de CMO chinoises sont ainsi apparues et ont connu une expansion étonnante. Créée en 2011 et basée à Pékin, AutekBio, est ainsi la première CMO de l'empire du Milieu et WuXi Biologics, spécialisée dans la production de vaccins et cotée à la Bourse de Hongkong, a enregistré une hausse de 52,4 % de ses revenus de 2018 à 2019²⁵. D'autres entreprises, y compris North China Pharmaceutical, Tasly Pharmaceutical, WuXi AppTec, ChemPartner, JHL Biotech and 3S Guojian, ont aussi développé des capacités de biomanufacturing importantes.

21. Research in China, « China Contract Research Organization (CRO) Industry Report (2019-2025) », mars 2019 [www.researchinchina.com/Htmls/Report/2019/10543.html].

22. *Ibid.*

23. *Ibid.*

24. Gryphon Scientific et Rhodium Group, art. cit., p. 21.

25. Voir WuXi Biologics, « WuXi Biologics Reports Outstanding Interim Results », wuxibiologics.com, 20 août 2019 [www.wuxibiologics.com/wuxi-biologics-reports-outstanding-interim-results/].

II. LES BIOTECHNOLOGIES EN CHINE : UN ÉTAT DES LIEUX

1. La biomédecine, composante la plus importante des biotech en Chine

La biomédecine est apparue dans la seconde moitié du XIX^e siècle, avec la production du premier vaccin atténué par Louis Pasteur contre le choléra des poules. La découverte de la pénicilline en 1928 par Alexander Fleming marque une autre étape majeure dans l'exploration humaine de la biomédecine. Utilisant une source biologique comme matière première du principe actif ou des procédés biologiques dans la production, les biomédicaments sont censés être plus précis et avec une qualité optimisée. Ils sont surtout efficaces dans le traitement des maladies liées au vieillissement.

Le développement de la biomédecine revêt aujourd'hui une importance particulière pour la Chine principalement pour deux raisons. D'une part, le taux d'incidence de cancers des Chinois est bien supérieur à celui des pays industrialisés et l'espérance de vie pour des personnes atteintes d'un cancer est bien plus faible. Jusqu'en 2015, le taux de survie relative à cinq ans d'individus atteints de cancers du sein, de la thyroïde, et de la prostate en Chine était respectivement de 82, 84,3 et 66,4 %, alors que ces chiffres étaient généralement supérieurs à 95 % dans les pays industrialisés²⁶. Le développement de la biomédecine peut donc permettre à l'empire du Milieu de satisfaire les besoins de la population à un prix abordable, en réduisant la dépendance aux médicaments biologiques étrangers. D'autre part, la Chine a annoncé en 2016 un plan national intitulé Healthy China 2030. Dans ce document, elle s'est fixé comme objectif la réduction du nombre de morts dues aux maladies chroniques de 33 % d'ici à 2030. Avec la hausse du nombre de personnes âgées, la biomédecine a le potentiel pour aider le pays à relever ce défi.

La biomédecine demeure la composante la plus importante des biotechnologies en Chine, avec un taux de croissance atteignant + 16 %, la plus rapide au monde²⁷. La valeur du marché chinois de la médecine biologique était de 121,1 milliards de yuans (17,6 milliards de dollars) en 2015, de 134,4 milliards de yuans (19,6 milliards de dollars) en 2016, et de 145,8 milliards de yuans (21,2 milliards de dollars) en 2017²⁸. Si l'on prend en considération le fait que la valeur totale du marché biologique (tous secteurs biotech confondus)

26. Voir Laura, « La Chine va améliorer la lutte contre le cancer, l'augmentation du nombre de cas coûtant plus de 220 milliards de yuans par an », china.org.cn, 27 février 2019 [http://french.china.org.cn/china/txt/2019-02/17/content_74473809.htm].

27. Huo Shi Chuang Zao, *op. cit.*, p. 20.

28. Huo Shi Chuang Zao, *op. cit.*, p. 10. Le taux de change utilisé est basé sur le cours du 20 janvier 2020, soit 1 dollar est égal à 6,86 yuans.

était de seulement 2,8 milliards de dollars²⁹, il est encore plus facile de se rendre compte de la rapidité de l'expansion de la biomed chinoise. D'ailleurs, le pays a réussi à créer plusieurs centres de biomédecine où des entreprises biologiques forment un écosystème complet. On pense par exemple au Parc scientifique de Zhongguancun ; à la Vallée de la pharmacie de Zhangjiang, à Shanghai ; au BioBay, à Suzhou ; à la Base nationale de l'industrie biologique de Wuhan (Biolaque) ; au Guangzhou International Biotech Island ; ou encore au Parc des sciences de la vie de Tianfu, à Chengdu. Cette concentration des entreprises de biomed a produit des effets bénéfiques, tels que l'optimisation dans l'utilisation des ressources naturelles, l'amélioration de l'expertise ou les économies d'échelle.

Fruits de plusieurs années de développement, plusieurs entreprises biopharma avant-gardistes ont vu le jour : BeiGene, Hengrui, Fosun Pharma, WuXi App Tec, GenorBio, Qilu Pharmaceutical, 3SBio, Innovent Biologics, Hisun Pharmaceutical, Zhangjiang Biotech, pour n'en citer que quelques-unes. La Chine a vu ses entreprises et ses instituts de recherche développer une expertise pointue. Alors que Legend Biotech et le CARsgen Therapeutics sont connus pour les CAR-T cells, Fosun Pharma, basée à Shanghai, s'est spécialisée dans le diagnostic et le traitement des hépatites virales, du diabète, du cancer et du paludisme. En octobre 2016, un groupe associé à l'université du Sichuan a utilisé le CRISPR dans un essai clinique sur un être humain. C'est la première fois, à l'échelle mondiale, que la technique CRISPR était appliquée à l'homme³⁰. Le niveau de développement de l'édition du génome humain est très élevé en Chine. Ce n'est donc pas une surprise si elle dispose du deuxième plus grand marché génomique du monde. Selon les données de la China Food and Drug Administration (CFDA), 171 anticorps monoclonaux sont en cours de développement dans le pays, soit plus de 20 % de la totalité du monde³¹. D'ailleurs, l'exploration de seize sur cinquante inhibiteurs de point de contrôle immunitaire se déroule également en Chine³². La R&D des inhibiteurs revêt une signification particulière pour contenir le développement de cancers puisque les inhibiteurs peuvent bloquer les protéines qui empêchent le système immunitaire d'attaquer le cancer.

29. Gryphon Scientific et Rhodium Group, art. cit., p. 13.

30. David Cyranoski, « CRISPR gene editing tested in a person », *Nature*, vol. 539, n° 7630, 15 novembre 2016, p. 479 [www.nature.com/news/polopoly_fs/1.20988!/menu/main/topColumns/topLeftColumn/pdf/nature.2016.20988.pdf].

31. UBS, *op. cit.*, p. 17.

32. *Ibid.*

En Chine, les cinq domaines prioritaires de la biomédecine sont :

- le développement de nouveaux types de vaccins et l'amélioration de vaccins traditionnels ;
- l'industrialisation des médicaments anticorps et des médicaments protéiques ;
- le développement de technologies de diagnostic et de détection de maladies graves ;
- la génothérapie et la cellulothérapie ;
- la R&D en médecine régénérative.

Il est fort probable que le pays réalise des avancées significatives dans ces domaines au regard de la facilité accrue qu'ont les entreprises chinoises à obtenir des financements sur le marché boursier et de la mise en place d'un cadre institutionnel favorable à l'innovation. En ce qui concerne la facilitation d'obtention de financements, la poussée des CRO et des CMO chinoises a réduit le nombre de risques encourus par les entreprises et les investisseurs. D'ailleurs, l'application de l'intelligence artificielle et des robots à des fins médicales a attiré les investissements des géants numériques³³. Depuis ces dernières années, en plus de Hengrui qui, en tant qu'entreprise pionnière de biopharmaceutique en Chine, a une capitalisation boursière de plus de 28,29 milliards de dollars, des entreprises de moindre taille ont également réussi à obtenir des investissements élevés. En janvier 2018, Zelgen, Kintor et Henlius ont toutes attiré des investissements à hauteur de plus de 14,14 millions de dollars³⁴. Des petites entreprises, telles que Akesobio, Antengene, MicuRX Pharmaceuticals, qui se font remarquer par leurs performances exceptionnelles, ont de fortes chances d'obtenir le soutien des institutions financières.

Quant à l'optimisation de l'environnement institutionnel en Chine, force est de constater que des changements de politiques significatifs ont eu lieu pour faciliter la mise sur le marché de médicaments innovants. Suite à la publication du plan national Made in China 2025, un grand nombre de politiques concrètes ont été annoncées. En février 2016, la CFDA a mis en place un nouveau système de classification permettant d'analyser prioritairement les médicaments innovants. Le délai d'examen se trouve raccourci de six mois³⁵. Ainsi, 9 médicaments innovants sur 35 approuvés entre janvier et octobre 2017 ont pu être lancés sur le marché beaucoup plus rapidement que d'habitude³⁶.

33. Voir Aifang Ma, *L'Intelligence artificielle en Chine : un état des lieux*, Fondation pour l'innovation politique, novembre 2018 ([www.fondapol.org/wp-content/uploads/2018/11/137-AifangMA |AenChine_2018-10-29_w.pdf](http://www.fondapol.org/wp-content/uploads/2018/11/137-AifangMA%20IAenChine_2018-10-29_w.pdf)).

34. Eurnet, « La forte poussée des entreprises pharmaceutiques chinoises : recensement de 30 entreprises pharmaceutiques innovantes de Chine » [en chinois], baijiahao.baidu.com, 26 janvier 2018 (<https://baijiahao.baidu.com/s?id=1590612986875913733&wfr=spider&for=pc>).

35. En Chine, les médicaments innovants sont ceux qui n'ont été approuvés nulle part dans le monde, ceux dont les sites de production vont être transférés en Chine, ceux qui sont utilisés pour traiter le sida, les hépatites virales et les maladies rares, ainsi que les médicaments génériques nouvellement lancés.

36. Voir UBS, *op. cit.*, p. 7.

Parallèlement, le nombre d'examineurs est passé de 60 à 200 en 2016 et va encore augmenter dans les prochaines années³⁷. Depuis mars 2017, les médicaments innovants importés de l'étranger sont susceptibles d'être approuvés en Chine sans avoir à passer toutes les étapes d'essais cliniques. Afin d'améliorer leur accessibilité pour les patients, l'État a opté pour un système de subventions. En 2017, parmi les 340 médicaments nouvellement ajoutés sur la liste nationale des médicaments remboursables, on comptait de nombreux produits biologiques onéreux, ce qui montre, entre autres, la volonté du gouvernement chinois de favoriser la biomédecine, quitte à s'acquitter d'une facture importante.

2. Le biomanufacturing et son attrait écologique

Selon le treizième plan quinquennal de développement des biotechnologies (2016-2020), la fabrication de produits avec des procédés biologiques permettra d'économiser entre 20 et 50 % d'énergie et de réduire de 20 à 60 % l'impact sur l'environnement. Dans le contexte actuel marqué par un niveau de pollution environnementale élevé en Chine, l'utilité du biomanufacturing est incontestable. Une étude menée par le département des sciences de l'université de Tsinghua a ainsi montré qu'après avoir signé l'Accord de Paris sur le climat en 2015, les émissions du gaz à effet de serre en Chine se sont réduites chaque année entre 2014 et 2016. Les chercheurs estiment que si la Chine veut continuer sur cette voie, des changements structurels industriels sont nécessaires³⁸. Étant donné l'immense potentiel écologique du biomanufacturing, l'utilisation industrielle des procédés biologiques à une plus grande échelle est vouée à contribuer grandement au développement durable de la Chine. Cette dernière étant le plus grand émetteur de gaz à effet de serre dans le monde (28 % du CO₂ mondial)³⁹, les réductions des émissions chinoises doivent contribuer à l'amélioration de la planète dans son ensemble.

Le treizième plan quinquennal prévoit que la part des énergies non fossiles dans la production d'énergie primaire devrait passer de 15 % en 2020 à 20 % en 2030. Le développement des énergies biologiques joue un rôle essentiel dans la réalisation de cet objectif, et ce d'autant plus que la Chine se montre aujourd'hui capable de s'engager dans la production de bioénergie⁴⁰. Le remplacement des énergies fossiles par les énergies biologiques atteint

37. Voir Bill Wang et Davidson Alistair, « An overview of major reforms in China's regulatory environment », *Regulatory Rapporteur*, vol. 14, n° 7-8, juillet-août 2017, p. 5-9.

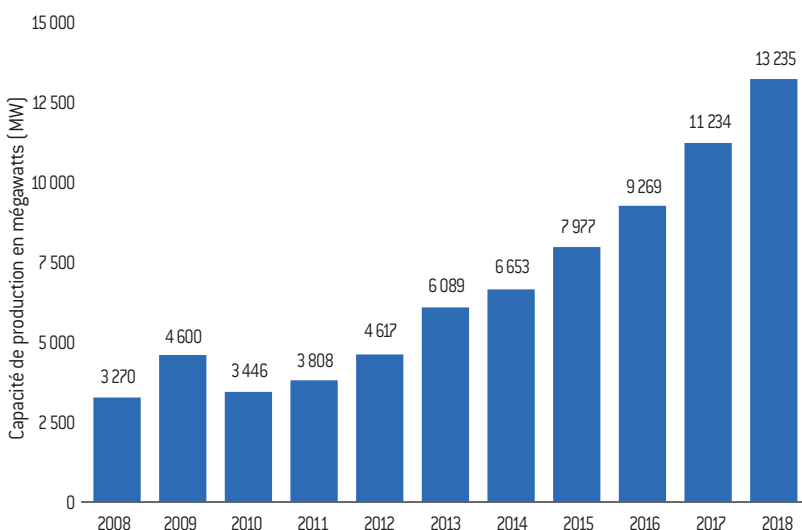
38. Voir Dabo Guan *et al.*, « Structural decline in China's CO₂ emissions through transitions in industry and energy systems », *Nature Geoscience*, vol. 11, n° 8, août 2018, p. 551-555 [www.nature.com/articles/s41561-018-0161-1].

39. Voir Éric de La Maisonneuve, *Les Défis chinois. La révolution Xi Jinping*, Éditions du Rocher, 2019.

40. Énergie renouvelable tirée de la transformation chimique de la biomasse [par exemple issue de déchets organiques, de la production de matière organique par les arbres, de la conversion de certains produits agricoles, de la conversion photosynthétique d'énergie solaire ou encore de l'algoculture].

désormais l'équivalent de 33 millions de tonnes de charbon standard. En plus des avancées technologiques en la matière, le pays ne cesse d'augmenter son soutien financier public au développement des énergies renouvelables. Selon un rapport publié par l'Institute for Energy Economics and Financial Analysis (IEEFA) en 2017, le gouvernement chinois a investi 44 milliards de dollars dans la production d'énergie propre, soit une augmentation de 12 milliards de dollars par rapport à 2016⁴¹. La production de bioénergie chinoise bénéficie également de la réduction du coût de revient. Selon l'International Renewable Energy Agency (Irena), en 2020, la production des énergies renouvelables sera au même prix que celle d'énergies fossiles, voire moins chère⁴².

Capacité totale de production de bioénergie en Chine entre 2008 et 2018 (en mégawatts)



Source : IRENA, Statista 2019.

En développant des microbes qui engendrent des produits chimiques à un prix moins élevé et ayant un moindre impact environnemental, le biomanufacturing apparaît comme une industrie de l'avenir. Le gouvernement chinois favorise le développement de matériaux biosourcés, y compris les microbes industriels, les matières premières industrielles – telles que l'acide polylactique (utilisé dans les emballages alimentaires, pour les sutures chirurgicales ou l'impression 3D) et le succinate de polybutylène (utilisé pour les films et les emballages) –, le plastique dégradable, les fibres de biomasse et les biosolvants. L'objectif est de doter la

41. Tim Buckley, Simon Nicholas et Melissa Brown, *China 2017 Review. World's Second-Biggest Economy Continues to Drive Global Trends in Energy Investment*, Institute for Energy Economics and Financial Analysis, janvier 2018, p. 47 (<https://ieefa.org/wp-content/uploads/2018/01/China-Review-2017.pdf>).

42. International Renewable Energy Agency (Irena), *Renewable Power Generation Costs in 2017*, janvier 2018, p. 26 (www.irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Publication/2018/Jan/IRENA_2017_Power_Costs_2018.pdf).

Chine d'une industrie plus performante et de réaliser un développement durable de l'économie. Selon le douzième plan quinquennal de développement des nouvelles industries stratégiques, la part de produits biosourcés devra atteindre en 2020 12 % du total des produits chimiques, et 30 % de la production dans les secteurs de la chimie, de la teinture et du tonnage s'effectuera avec des méthodes biologiques. Pour réduire l'empreinte écologique, des procédés biologiques seront utilisés dans la production chimique, l'industrie légère et le secteur textile.

La Chine occupe aujourd'hui une position de leader mondial dans plusieurs procédés de production biologique. C'est notamment le cas de la fermentation biologique : en 2015, on estime qu'elle a fabriqué 24,3 millions de tonnes de produits basés sur ce procédé⁴³. En 2017, la Chine est devenue le troisième plus grand producteur de carburant à l'éthanol, derrière les États-Unis et le Brésil, bien que la consommation y reste moins spectaculaire avec seulement 2,6 millions de tonnes par an. Dans un document dévoilé par la Commission nationale de la réforme et du développement le 13 septembre 2017, il est prévu que la Chine se dote d'une capacité de production annuelle de 4 tonnes de bioéthanol en 2020 et étende l'usage du carburant à l'éthanol à l'ensemble du pays⁴⁴. L'utilisation de la biomasse devrait permettre une production d'électricité à hauteur de 30 millions de kilowatts avant 2020 et 50 milliards de mètres cubes de biogaz seront utilisés tous les ans⁴⁵.

La Chine a aussi réalisé des progrès majeurs dans la production de produits chimiques d'origine biologique, y compris les enzymes, les acides organiques et les vitamines. La capacité de production d'enzymes industrielles en Chine était de 1,2 million de tonnes en 2014⁴⁶, mais elle a encore néanmoins un long chemin à parcourir en la matière car le marché mondial de l'enzyme reste dominé par des entreprises étrangères telles que BASF (allemande), Novozymes (danoise), DowDuPont (américaine), Associated British Foods (britannique) et Amano Enzyme (japonaise). Dans le domaine relativement récent de la biologie synthétique, la Chine n'hésite pas à s'investir mais reste débutante. En plus des 250 millions de yuans qui ont été consacrés au développement de la biologie synthétique à travers le Programme 973, la Chine accorde chaque année un budget public d'environ 260 millions de yuans⁴⁷. Dans ce cadre, le laboratoire de biologie synthétique de l'Académie chinoise des sciences est un institut de recherche important pour porter la R&D chinoise au plus haut niveau.

43. Voir Ruiyan Wang *et al.*, « Bioindustry in China: an overview and perspective », *New Biotechnology*, vol. 40, Part. A, janvier 2018, p. 46-51.

44. Voir « La Chine veut étendre l'usage de l'éthanol carburant d'ici 2020 », *capital.fr*, 13 septembre 2017 [www.capital.fr/economie-politique/la-chine-veut-etendre-lusage-de-lethanol-carburant-dici-2020-1243788].

45. Conseil des Affaires d'État, « 12^e plan quinquennal de développement des industries émergentes biologiques », 9 juillet 2012 [www.gov.cn/zhengce/content/2012-07/20/content_3623.htm].

46. Voir Gryphon Scientifc et Rhodium Group, art. cit., p. 34.

47. *Ibid.*, p. 35.

La performance accrue de la Chine en termes de brevets CRISPR

« L'office chinois des brevets a dépassé l'Office européen des brevets en 2005 et l'United States Patent and Trademark Office (USPTO) en 2011 en termes de brevets délivrés par an. En outre, les titulaires de brevets chinois sont en très grande majorité des Chinois, tandis que les ratios entre "résidents" et "non-résidents" sont à peu près égaux pour l'Office européen des brevets et l'USPTO. Cependant, on ne s'attendait pas à ce que cette tendance générale se reflète si rapidement dans les brevets CRISPR : si des disparités géographiques apparaissaient dans les précédents rapports sur les brevets CRISPR¹, aucun n'a à notre connaissance souligné que la Chine avait pris le pas sur les États-Unis en termes de nombre de brevets par an. Cela peut s'expliquer par l'investissement massif de la Chine dans les biotechnologies. Un exemple d'incitation technique à l'investissement en Chine dans le domaine agricole pourrait être l'importance nationale de l'élevage de porcs et de la culture du riz, et le fait que les deux soient menacés par des maladies et des parasites. Il est également probable que cela résulte de la nouvelle stratégie chinoise en matière de brevets. La Chine a publié sa première loi sur les brevets en 1984 et l'a révisée en 1992, 2000, 2008 et 2016². La Chine a mis en place un système de brevets qui peut être considéré comme un outil protectionniste économique³. La vocation essentiellement nationale de ses brevets est corroborée par le fait que les brevets chinois CRISPR sont rarement étendus à d'autres pays. Dans un paysage de brevets dense, les entreprises étrangères opérant dans ce domaine pourraient être dissuadées d'exporter vers la Chine, ou du moins devraient payer des redevances pour accéder au marché chinois. »

Jacqueline Martin-Laffon, Marcel Kuntz et Agnès E. Ricroch,

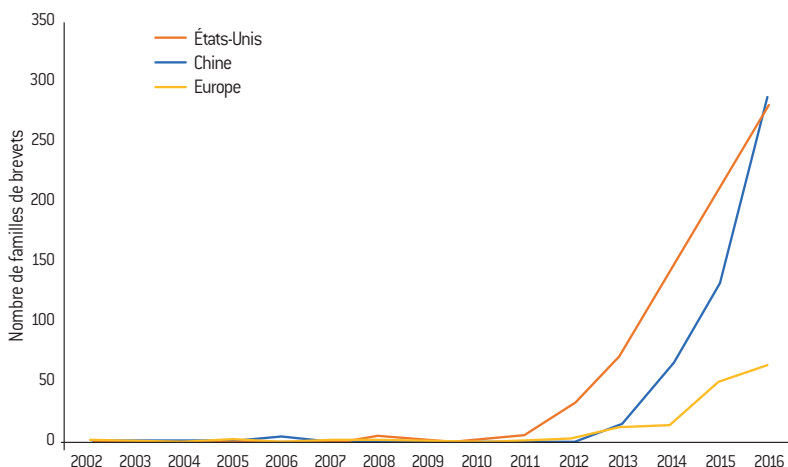
« Worldwide CRISPR patent landscape shows strong geographical biases », *Nature Biotechnology*, vol. 37, n° 6, p. 619, juin 2019, traduit par la Fondation pour l'innovation politique

1. Voir Gaétan de Rassenfosse et Emilio Raiteri, « Technology protectionism and the patent system: Strategic technologies in China », SSRN Electronic Journal, juillet 2016 (www.business.uc3m.es/seminarios/filesem1484052188.pdf) ; Knut J. Egelie, Gregory D. Graff, Sabina P. Strand et Berit Johansen, « The emerging patent landscape of CRISPR-Cas gene editing technology », *Nature Biotechnology*, vol. 34, n° 10, p. 1025-1031, octobre 2016 ; et Raphael Ferreira, Florian David et Jens Nielsen, « Advancing biotechnology with CRISPR/Cas9: recent applications and patent landscape », *Journal of Industrial Microbiology & Biotechnology*, vol. 45, n° 7, p. 467-480, juillet 2018 (<https://link.springer.com/article/10.1007/s10295-017-2000-6>).

2. Voir Michael Lin, « China releases new proposed amendments to patent laws », IP Watchdog, 18 décembre 2015 (www.ipwatchdog.com/2015/12/18/chinese-patent-law-amendments-proposed/id=63981/).

3. Voir Gaétan de Rassenfosse et Emilio Raiteri, art. cit.

Évolution du nombre de familles de brevets CRISPR ⁴⁸ par zone géographique (à partir de la date de priorité la plus antérieure, de 2002 à 2016)



Source : Jacqueline Martin-Laffon, Marcel Kuntz et Agnès E. Riccroch, « Worldwide CRISPR patent landscape shows strong geographical biases », *Nature Biotechnology*, vol. 37, n° 6, p. 619, juin 2019.

Ces dernières années, un grand nombre d'entreprises chinoises en biologie industrielle ont attiré l'attention mondiale grâce à leur expertise avancée. Parmi les indicateurs pouvant être utilisés pour mesurer le niveau de développement de l'industrie biologique, le nombre d'articles scientifiques publiés et de brevets déposés est assez révélateur. En 2016, 11 266 articles scientifiques sur le sujet ont été publiés en Chine ⁴⁹, notamment grâce à l'Académie chinoise des sciences, à l'université du Zhejiang et à l'université Jiangnan, devenues des centres de recherches pionniers. Entre 2014 et 2016, les scientifiques chinois ont déposé un total de 57 559 demandes de brevets biotech, représentant plus de 30 % des demandes de brevet dans le monde ⁵⁰. Kaidi Eco, basée à Wuhan, est une entreprise spécialisée dans la production d'électricité d'origine biomasse. Leader incontestable des énergies renouvelables en Chine, l'entreprise dispose aujourd'hui de 40 centrales d'électricité biomasses réparties dans 22 provinces et régions autonomes de Chine ⁵¹. La société Zhongliang Zhenghua, rattachée au groupe Zhongliang (China National Cereals, Oils and Foodstuffs Corporation, COFCO), est la plus grande productrice de carburant à l'éthanol en Chine. En plus d'une capacité de production annuelle de 1,2 million de

48. Une famille de brevets est « une collection de demandes de brevet qui couvrent le même contenu technique ou un contenu technique similaire » [définition de l'Office européen des brevets, www.epo.org/searching-for-patents/helpful-resources/first-time-here/patent-families_fr.html].

49. Voir « The output of China's biological industry will reach 1.5 trillion U.S. dollars in 2022 », *ilbioeconomista.com*, 10 novembre 2017 (<https://ilbioeconomista.com/2017/11/10/the-output-of-chinas-biological-industry-will-reach-1-5-trillion-u-s-dollars-in-2022/>).

50. *Ibid.*

51. Voir le site officiel de Kaidi Eco (www.china-kaidi.com/en/about-us-the-company/).

tonnes de carburant à l'éthanol, Zhongliang Shenghua peut aussi produire 2 millions de tonnes de féculé de maïs, 1 million de tonnes de sucre d'amidon, 100 000 tonnes de lysine et 200 000 tonnes d'acide citrique⁵². La Chine dispose en même temps de nombreuses entreprises biologiques productrices d'enzymes industrielles, comme BlueStar Adisseo (le groupe BlueStar International est d'ailleurs la troisième entreprise la plus compétitive en silicium organique et acide aminé dans le monde).

3. Les consommateurs plébiscitent le bio mais rejettent les OGM

Le concept d'agriculture biologique date des années 1920. C'est à cette époque que naissent de nouveaux courants de pensée reposant sur des principes éthiques et écologiques. Le terme d'agriculture biologique recèle en son sein les dimensions économique et écologique. Sur le plan économique, elle désigne une grande variété de techniques de génie génétique ou de sélection artificielle visant à améliorer la rentabilité de la production agricole, en augmentant la productivité par unité de production, en rendant les plantes et les animaux plus résistants aux maladies ou en formant de nouvelles espèces pour rapporter des bénéfices économiques. Sur le plan écologique, l'agriculture biologique désigne des méthodes de culture et d'élevage inoffensives pour l'environnement et pour la santé humaine, par exemple la non-utilisation des herbicides ou des engrais chimiques, ou les techniques d'abattage permettant de diminuer la souffrance animale. En Chine, le développement de l'agriculture biologique comprend plusieurs secteurs, parmi lesquels la sélection par la modification génétique, les vaccins pour animaux, les engrais biologiques, le fourrage biologique, le contrôle biologique des insectes, les pesticides et les herbicides biologiques. À l'heure actuelle, la sélection par la modification génétique est la technique la plus développée, la plus utilisée et qui a le plus grand potentiel de développement dans le futur.

La Chine a commencé à prêter une attention particulière à l'agriculture biologique, notamment à sa dimension économique, dans les années 1970. Après le mouvement du Grand Bond en avant de 1958 à 1960, la production agricole chinoise a été grandement endommagée, du fait d'une exploitation excessive de la terre arable et d'une mauvaise préservation des ressources agricoles. La Révolution culturelle n'a pas aidé à réparer la situation, la conséquence étant qu'un grand nombre de foyers ont alors manqué quotidiennement de nourriture. L'un des défis majeurs pour la Chine dans les années 1970 et 1980 était d'assurer la sécurité alimentaire de la population chinoise. Yuan Longping, surnommé le « père du riz hybride », a apporté des

52. Voir « Zhongliang Shenghua: la plus grande entreprise chinoise de carburant à l'éthanol et l'une des premières entreprises chinoises pilotes de production de carburant à l'alcool » [en chinois], guba.eastmoney.com, 16 septembre 2017 (<http://guba.eastmoney.com/news/000930,704922388.html>).

contributions exceptionnelles en la matière. En 1974, il a réussi à créer la première espèce de riz hybride dans la province du Hunan, en introduisant dans une espèce de riz cultivé un gène de stérilité mâle découvert chez un riz sauvage, permettant ainsi le croisement entre lignées pures. Cette expérimentation a entraîné une spectaculaire augmentation de la récolte à l'hectare. La production du riz hybride en Chine a respectivement atteint 700, 800, 900 et 1 000 kilos à l'hectare en 2000, 2004, 2011 et 2014, contribuant grandement à résoudre le problème de famine.

L'amélioration des espèces animales et végétales et la formation de nouvelles espèces à travers la modification génétique ont connu des progrès importants en Chine. Aujourd'hui, le pays est capable de créer un grand nombre de variétés OGM telles que le coton, le soja, la papaye, le riz, le maïs, la tomate, le piment, le tabac, le pétunia, le peuplier, etc. Le gouvernement chinois a fait des investissements importants dans la production de semences transgéniques. À travers le Key Scientific and Technological Grant of China for Breeding New Technology, l'État chinois a investi 24 milliards de yuans (environ 3,7 milliards de dollars) dans les projets OGM, y compris 585 projets de semences, afin de développer de nouvelles caractéristiques telles que la résistance aux insectes, aux maladies et au stress chez les animaux et les plantes⁵³. Il n'en demeure pas moins que la culture et l'élevage des plantes et des animaux OGM constituent un sujet controversé en Chine. La société civile reste très réticente envers les produits OGM : les résultats d'une enquête montrent que seulement 11,9 % des Chinois ont une perception positive des produits OGM, alors que 41,4 % et 46,7 % se déclarent respectivement neutres et défavorables envers ces mêmes produits⁵⁴. Les réserves de la société chinoise expliquent la prudence de l'État dans la promotion des espèces OGM, malgré la volonté gouvernementale de faire avancer la recherche scientifique. Le 11 janvier 2018, un riz génétiquement modifié par des chercheurs chinois a été validé par les autorités américaines des aliments et des médicaments (Food and Drug Administration, FDA), mais il ne peut cependant pas être cultivé sur le sol chinois, à cause des difficultés à faire accepter le riz OGM par la population chinoise⁵⁵.

Les inquiétudes des habitants vis-à-vis des produits OGM s'inscrivent dans la dimension écologique de l'agriculture biologique. Ces dernières années, plusieurs scandales alimentaires ont indigné les consommateurs chinois. En septembre 2008 a été révélé que le lait produit par le groupe Sanlu était frelaté. Jusqu'en décembre 2008, quelque 294 000 enfants en bas âge ont souffert d'un dysfonctionnement du système urinaire après avoir consommé de la

53. Gryphon Scientific et Rhodium Group, art. cit., p. 35.

54. Kai Cui et Sharon P. Shoemaker, « Public perception of genetically-modified [GM] food: A Nationwide Chinese Consumer Study », *npj Science of Food*, n° 2, art. 10, 5 juin 2018, p. 2 (www.nature.com/articles/s41538-018-0018-4.pdf).

55. Voir Zhang Zhulin, « Double jeu chinois sur les OGM », *Le Monde diplomatique*, n° 767, février 2018, p. 10-11.

poudre laitière contaminée⁵⁶. De la mélamine a été identifiée dans des produits de vingt-deux autres groupes laitiers nationaux aussi reconnus que Yashili, Yili, Mengniu, Guangming, etc.⁵⁷ Plus récemment, en mars 2015, un autre scandale a éclaté dans la province du Fujian. Plusieurs individus ont acheté des cochons morts de maladie et des cochons malades pour les revendre à un prix avantageux. Ce type d'affaires a ainsi contribué à expliquer la popularité grandissante de l'agriculture biologique. Un mode de consommation alternatif émerge parmi les habitants, notamment ceux vivant dans les grandes métropoles et ayant un statut socio-économique élevé.

Aujourd'hui, la dimension écologique de l'agriculture biologique semble dépasser la dimension économique. Répondant aux préoccupations des citoyens chinois concernant l'hygiène et la sûreté des aliments, le gouvernement a créé des institutions de certification des produits biologiques, tels que le China Organic Food Certification Center (COFCC) et l'Organic Food Development and Certification Center (OFDC). La Certification and Accreditation Administration of China a accrédité de nombreux organismes⁵⁸ et elle peut également attribuer des labels de produits organiques. Par la suite ont été créés deux systèmes labellisés, les « produits biologiques » (*you ji shi pin*) en 2002 et les « produits verts » (*lü se shi pin*) en 2006. Il est interdit d'utiliser des produits chimiques dans la production des aliments portant ces deux labels. Il est estimé que la production totale d'aliments bio en Chine a atteint 6,73 millions de tonnes en 2013, soit 2,4 fois plus qu'en 2005⁵⁹. Une grande variété de produits agricoles alimentaires est disponible à la consommation : riz, riz sauvage, soja, thé, miel, vin, chou chinois, gingembre, etc.⁶⁰ Les fruits bio, eux, sont relativement rares, étant donné que leur apparence rustique ne parvient pas toujours à attirer les consommateurs chinois.

Deux problèmes restent encore à résoudre. D'une part, étant donné le coût élevé de l'agriculture biologique, l'accès des habitants chinois aux produits verts reste très inégalitaire. D'autre part, la surface de l'agriculture biologique demeure faible par rapport à la surface agricole totale.

56. Voir « Le lait en poudre Sanlu » [en chinois], baidu.com, s.d [https://baike.baidu.com/item/%E4%B8%89%E9%B9%BF%E5%A5%B6%E7%B2%89/5985152?fr=aladdin].

57. Ibid.

58. Voir Le Petit Journal Shanghai, « Où acheter du Bio en Chine ? », lepetitjournal.com, 6 mars 2018 [https://lepetitjournal.com/shanghai/sante/ou-acheter-du-bio-en-chine-46170].

59. Voir Olivia Guerry, « Chine : l'essor de l'agriculture biologique », asialyst.com, 11 septembre 2015 [https://asialyst.com/fr/2015/09/11/chine-essor-de-lagriculture-biologique/].

60. Ibid.



4. Former des champions nationaux dans le domaine des semences

Les expériences difficiles que la Chine a eues avec le manque de céréales avant les années 1980 expliquent aussi l'importance que le pays accorde à la culture de semences de bonne qualité. Plusieurs documents officiels ont été successivement publiés, notamment « Les Opinions du Conseil d'État sur l'accélération du développement de l'industrie moderne des semences céréalières en 2011 », le « Plan national sur l'augmentation de la capacité de production de semences de 100 milliards de kilogrammes 2009-2020 », le « Plan national de développement de l'agriculture moderne (2011-2015) », le « Plan national de développement de l'industrie des semences céréalières (2012-2020) » et l'adoption puis l'amendement de la loi sur les semences respectivement en 2000 et 2015. L'importance de l'industrie semencière est aussi soulignée dans le douzième plan quinquennal de développement des nouvelles industries émergentes stratégiques, en tant que composante importante du secteur des biotechnologies. Dans le but de former des champions nationaux dans le domaine des semences, l'État chinois encourage la fusion et acquisition des entreprises, le but étant de voir la part de marché des cinquante plus grandes entreprises passer de 30 % en 2012 à 40 % en 2015, puis à 60 % en 2020⁶¹. Les grandes entreprises semencières chinoises ont aussi été encouragées à réaliser des fusions et acquisitions au niveau international. En plus du rachat de Syngenta par ChemChina en 2016, on peut noter l'acquisition de Makhteshim Agan Industries par ChemChina en 2010 et d'Adama en 2011. En juin 2018, la Chine a annoncé la fusion entre ChemChina et SinoChem, créant ainsi un nouveau géant en agriculture biologique. La haute concentration du marché national des semences a permis à la Chine d'être extrêmement compétitive à l'international. En 2014, la télévision chinoise annonçait que la Chine dépasserait les États-Unis en 2015 en devenant le plus grand marché de commercialisation de semences agricoles du monde⁶².

61. Institut des hautes études pour la science et la technologie, « L'agriculture en Chine », juillet 2016, les dossiers de la médiathèque de l'IHST, p. 36 [www.ihst.fr/IMG/pdf/agriculture_chinoise_vf.pdf].

62. « La Chine, plus grand marché de la graine en 2015 », CCTV.com, 27 mai 2014 [<http://cctv.cntv.cn/2014/05/27/VIDE1401176282967103.shtml>].

5. La rivalité sino-américaine dans le domaine des biotechnologies

Il existe une forte compétition mondiale dans le secteur des biotechnologies. Un grand nombre de pays ont adopté des plans ambitieux : le « National Bioeconomy Blueprint » par l'administration Obama aux États-Unis en 2012, « Une bioéconomie durable pour l'Europe : renforcer les liens entre l'économie, la société et l'environnement » par la Commission européenne en 2018, « Une stratégie bioéconomie pour la France » par le ministère français de l'Agriculture en 2016, la « National Policy Strategy on Bioeconomy » par le ministère allemand de l'Alimentation et de l'Agriculture en 2014, etc. Les États-Unis étant le leader mondial des biotechnologies, la comparaison sino-américaine est essentielle pour avoir une idée plus précise du niveau de développement des biotechnologies en Chine. Les points forts des Américains tiennent, entre autres, à la taille de leur marché biotech et au niveau de concentration des entreprises. Malgré une forte poussée du secteur biotechnologique dans l'empire du Milieu, la taille du marché chinois représente moins de 10 % du marché américain⁶³.

Selon une étude récente, 820 entreprises biotech dans le monde sont cotées en Bourse, cumulant une capitalisation boursière de 1 060 milliards de dollars. Parmi elles, 408 entreprises sont américaines, soit 52 % de la valorisation globale. Les dix mastodontes américains, accaparent à eux seuls 482 milliards de dollars⁶⁴, ce qui montre une concentration extrême du marché américain. Dans ce cadre, leurs entreprises bénéficient d'un écosystème favorable afin de partager ressources et infrastructures. En comparaison, seules 37 entreprises chinoises apparaissent sur la liste avec une capitalisation boursière atteignant 10,1 % du niveau mondial⁶⁵, inférieure à celle de la Corée du Sud. Néanmoins, en comparaison avec les entreprises européennes, les entreprises asiatiques semblent plus performantes : les entreprises coréennes et chinoises représentent 1,5 fois la valorisation totale des 159 entreprises biotech européennes⁶⁶.

63. Voir Gryphon Scientific et Rhodium Group, art. cit., p. 2.

64. Voir Sacha Pouget, « La place des biotechs européennes dans le monde en 2019 », biotechbourse.fr, 27 juin 2019 (<http://biotechbourse.fr/les-biotechs-francaise-europe-dans-le-monde-en-2019/>).

65. *Ibid.*

66. Voir « Le secteur des biotechs pèse désormais 1 000 milliards de dollars en Bourse », tradingsat.com, 2 juillet 2019 (www.tradingsat.com/actualites/informations-societes/le-secteur-des-biotechs-pese-desormais-1000-milliards-de-dollars-en-bourse-869157.html).

Répartition des 10 pays ayant le plus grand nombre d'entreprises biotech cotées en bourse

Rang	Pays	# biopharmas et biotechs cotées	% du total (en nombre)	Rang	Pays	Market cap. biopharmas et biotechs cotées	% du total (en market cap.)
1	États-Unis	408	50,0	1	États-Unis	302 900	52,4
2	Corée	50	6,1	2	Corée	70 048	12,1
3	Canada	44	5,4	3	Chine	58 369	10,1
4	Australie	42	5,1	4	Australie	45 792	7,9
5	Suède	40	4,9	5	Danemark	17 863	3,1
6	Taiwan	38	4,7	6	Suède	13 912	2,4
7	Chine	37	4,5	7	Japon	11 645	2,0
8	France	34	4,2	8	Belgique	11 192	1,9
9	Royaume-Uni	24	2,9	9	Allemagne	7 997	1,4
10	Israël	20	2,5	10	Irlande	7 021	1,2
11	Japon	19	2,3	11	Taiwan	6 734	1,2
12	Allemagne	14	1,7	12	Inde	5 844	1,0
13	Inde	12	1,5	13	France	5 316	0,9
14	Danemark	9	1,1	14	Pays-Bas	4 070	0,7
15	Pays-Bas	8	1,0	15	Canada	4 000	0,7
16	Suisse	6	0,7	16	Royaume-Uni	3 892	0,7
17	Belgique	5	0,6	17	Suisse	2 488	0,4
18	Norvège	5	0,6	18	Singapour	903	0,2
19	Irlande	5	0,6	19	Espagne	523	0,1
20	Pologne	4	0,5	20	Norvège	429	0,1
21	Espagne	4	0,5	21	Israël	359	0,1
22	Singapour	3	0,4	22	Nouvelle-Zélande	222	0,0
23	Malaisie	2	0,2	23	Brésil	180	0,0
24	Nouvelle-Zélande	2	0,2	24	Italie	175	0,0
25	Brésil	2	0,2	25	Malaisie	173	0,0
26	Russie	1	0,1	26	Pologne	162	0,0
27	Italie	1	0,1	27	Russie	20	0,0
28	Finlande	1	0,1	28	Finlande	1	0,0
Total		816	100	Total		578 100	100

Sources : Factset, InFront – Données compilées par Sacha Pouget

(<http://biotechbourse.fr/les-biotechs-francaise-europe-dans-le-monde-en-2019/>).

La capacité d'innovation des entreprises américaines devance celle de la Chine en matière de médecine interventionnelle et d'implants médicaux. Créées il y a parfois très longtemps, les firmes Johnson & Johnson (1886), Medtronic (1949) et Boston Scientific (1979) peuvent se targuer d'une expertise avancée en la matière. En revanche, l'expérience chinoise en médecine interventionnelle est récente et la compétitivité des entreprises nationales reste à améliorer. C'est en 2006 que s'est tenu le premier forum de médecine interventionnelle en Chine et c'est seulement à la fin des années 2000 que les hôpitaux chinois ont commencé à avoir recours à la technique d'intervention mini-invasive d'une façon généralisée, grâce aux efforts acharnés de plusieurs experts chinois

tels que Xinwei Han, directeur du service de médecine interventionnelle de l'Hôpital N° 1 affilié à l'université de Zhenzhou. La fabrication de produits de médecine interventionnelle en Chine demeure faible et 95 % des produits sont importés de l'étranger⁶⁷. Aujourd'hui, les entreprises chinoises, notamment Lepu Medical Technology et Neusoft, sont capables de produire les équipements de scan CT, d'imagerie par résonance magnétique (IRM) supraconductrice, d'angiographie par soustraction numérique (DSA), d'échographie, etc., mais la Chine a encore un long chemin à parcourir avant d'être un leader mondial dans ces domaines.

6. La course à l'édition génomique

Cependant, grâce à une forte capacité en matière de séquençage du génome humain, la Chine est en train de prendre le dessus en ce qui concerne l'édition génomique par la technologie CRISPR-Cas9, le traitement des cancers par CAR-T cells, le diagnostic moléculaire et la médecine de précision. Créé en 1999, le Beijing Genomics Institute (BGI) est l'une des institutions les plus avancées au monde pour le séquençage du génome humain, ayant contribué au Human Genome Project. Conscient de l'importance du séquençage ADN, le gouvernement chinois a accordé en 2010 au BGI un prêt de 1,5 milliard de dollars à travers la Banque de développement de Chine⁶⁸. On estime qu'avec 25 % des services mondiaux en séquençage du génome (non seulement humain mais aussi végétal et animal), le BGI devance ses concurrents américains Illumina, le Broad Institute of Harvard et le MIT⁶⁹. Parmi les autres acteurs importants que la Chine a formés dans le secteur de la génomique, on peut citer WuXi NextCode, Novogene ou encore CloudHealth Genomics, qui témoignent d'une grande capacité en matière de capitalisation boursière. Concernant la technologie CRISPR-9, jusqu'en février 2018, 9 études cliniques visant à tester la performance des cellules éditées via CRISPR dans le traitement des cancers et du VIH ont eu lieu en Chine, et 80 patients chinois ont reçu le traitement. En comparaison, sur la même période, on ne compte qu'un seul essai clinique CRISPR aux États-Unis⁷⁰.

Ces avancées exceptionnelles en génomique ont permis à la Chine d'atteindre des résultats encourageants en ce qui concerne la médecine de précision, notamment le diagnostic moléculaire. On estime que le marché chinois du diagnostic moléculaire s'est accru plus rapidement que le marché mondial⁷¹.

67. Voir « Pour promouvoir la médecine interventionnelle, ils se sont réunis et ils ont fait une chose importante ! » [en chinois], neusoftmedical.com, 4 août 2019 (www.neusoftmedical.com/m/2019/cpxw_0804/340.html).

68. Shu-Jing Jean Chen, « Genomic Dreams Coming True In China », forbes.com, 28 août 2013 [www.forbes.com/sites/forbesasia/2013/08/28/genomic-dreams-coming-true-in-china/#23882a022760].

69. *Ibid.*

70. Gryphon Scientific et Rhodium Group, art. cit., p. 25.

71. *Ibid.*, p. 26.

Alors que le marché mondial s'accroît à une vitesse annuelle de 11 %, ce chiffre est de 24 % pour le marché chinois⁷². Les entreprises chinoises telles que Haplo X Biotechnology, Singlera Genomics et CapitalBio Corporation ont développé une grande expertise : les deux premières en diagnostic du cancer utilisant la biopsie liquide et le ctmdNA (*circulating tumor methylated DNA*) et CapitalBio Corporation en technologies de biopuce. En outre, depuis sa première édition en juin 2010 à Pékin, la Conférence de la technologie du diagnostic moléculaire se réunit tous les ans pour favoriser les échanges d'expériences et de bonnes pratiques.

Ces dernières années, le State Food and Drugs Administration (SFDA) a approuvé l'utilisation de plusieurs outils de diagnostic moléculaire, y compris une puce de détection du gène responsable de la surdité héréditaire, des biopuces pour l'identification des espèces mycobactériennes et des biopuces de détection de gènes résistant aux médicaments antituberculeux. L'Institut chinois de test des médicaments et des produits biologiques a établi une liste de 35 types de produits standards pour la détection des micro-organismes pathogènes⁷³. La performance de la Chine en matière de médecine de précision, notamment en diagnostic moléculaire, est étroitement liée au soutien gouvernemental dans le domaine. En mars 2016, un an après la publication de la Precision Medicine Initiative par l'administration Obama, la Chine a lancé une initiative similaire intitulée China Precision Medicine Initiative. Un investissement de 9,2 milliards de dollars, déployé sur une période de quinze ans, est envisagé pour favoriser l'achat de données cliniques et la recherche en séquençage génomique. Il s'agit là d'un investissement largement supérieur à l'investissement public américain de 215 millions de dollars⁷⁴.

La montée en puissance de la Chine se traduit également dans l'application de la nanotechnologie, du big data et de la 5G aux biotechnologies. Début 2019, l'Institut de technologie de Harbin a mis au point des nanorobots avec un diamètre de 500 nanomètres, soit plus fins qu'un cheveu. Ces nanorobots en forme de spirale sont capables de se détacher des molécules biologiques du patient pour se déplacer collectivement du corps vitré de l'œil à la rétine pour y déposer des médicaments. La même année, la Chine a réussi la première opération à distance du monde en utilisant la technologie 5G. Grâce à la coopération entre Huawei, China Unicom, la société de robots Kangduo basée à Suzhou, l'Hôpital N° 301 de Pékin a conduit avec succès une opération de résection de lobules hépatiques pour un porcelet se trouvant à l'hôpital

72. Huo Shi Chuang Zao, « Développement actuel de la technologie de diagnostic moléculaire en Chine », 15 octobre 2018, [www.vodjk.com/news/181015/1513009.shtml].

73. Voir « Le deuxième jour s'est poursuivi à merveille : la 9^e conférence sur les technologies de diagnostic moléculaire s'est achevée avec succès » [en chinois], sohu.com, 10 novembre 2018 [www.sohu.com/a/274523880_719473].

74. « Nature : la Chine utilise la médecine de précision à une grande échelle », 29 novembre 2017, [https://zhuanlan.zhihu.com/p/31528482].

hépatobiliaire Mengchao, rattaché à l'université médicale du Fujian. La première opération 5G sur l'être humain a été réalisée en mars 2019 en Chine. Un patient atteint de la maladie de Parkinson, hospitalisé à l'hôpital général chinois de l'Armée populaire de libération, a été opéré depuis Sanya, une ville de la province du Hainan située à plus de 3 000 kilomètres de distance.

La question se pose de savoir comment cette rivalité sino-américaine peut évoluer dans le futur. Bien que les États-Unis dominent encore le marché mondial des biotechnologies, la Chine a de fortes chances d'occuper une position de leadership dans les prochaines années. Plusieurs facteurs jouent en sa faveur. Premièrement, force est de constater que les entreprises chinoises bénéficient d'un environnement réglementaire considérablement plus souple que leurs homologues américains. Par exemple, les manipulations génétiques du génome humain ne sont pas interdites en Chine, plusieurs essais y sont d'ailleurs en cours. Les régulateurs américains se montrent quant à eux extrêmement prudents vis-à-vis des manipulations du génome, ce qui explique leur retard dans ce domaine⁷⁵. Autre exemple, les entreprises chinoises sont autorisées à mobiliser un grand nombre de données, ce qui leur offre un fort potentiel en termes de percées technologiques. Leurs homologues américains sont souvent obligés de remplir de lourdes formalités administratives avant d'obtenir l'autorisation de la Food and Drug Administration concernant les essais, ce qui peut refroidir leur enthousiasme.

Deuxièmement, l'empire du Milieu connaît une demande croissante pour les biotechnologies. Le pays enregistre actuellement le plus haut taux d'incidence de cancers et le plus grand nombre de patients atteints du cancer dans le monde. Depuis 2010, le cancer est parmi les premières causes de mortalité en Chine. En 2014, la Chine a enregistré 3,8 millions nouveaux cas de cancer, représentant ainsi 27 % du nombre total mondial. Le nombre de cancers pulmonaires en Chine représente quant à lui 36 % du niveau mondial⁷⁶. Le vieillissement de la population risque d'augmenter la prévalence du cancer encore davantage selon les estimations de l'Organisation mondiale de la santé (OMS). Le développement de ce type de maladie, couplé à l'augmentation continue du niveau de vie, va créer une forte demande de la population chinoise pour les médicaments et les thérapies d'origine biologique et de haute qualité. Cette demande sera d'autant plus forte que l'État chinois n'hésite pas rembourser les médicaments biologiques. Étant donné que le secteur biopharmaceutique est la composante principale de la biotech chinoise, la demande en médicaments biologiques va fortement pousser l'expansion du marché chinois de la biotech. En comparaison, le fait que les patients américains doivent généralement assumer eux-mêmes des dépenses médicales onéreuses risque d'affaiblir leur volonté d'achat. Les coûts globaux de santé y sont plus forts que la moyenne de

75. Voir Gryphon Scientific et Rhodium Group, art. cit., p. 25.

76. Voir UBS, *op. cit.*, p. 15.

l'OCDE. Le coût élevé des médicaments et des équipements médicaux est l'un des facteurs les plus importants pour expliquer les dépenses médicales élevées des foyers américains⁷⁷. Concernant l'agriculture biologique, on constate une prise de conscience générale chez les Chinois qui font de plus en plus appel aux produits agricoles verts. Cette tendance contribue fortement à la croissance de l'agriculture bio en Chine.

Troisièmement, le soutien financier de l'État chinois est un facteur crucial du développement soutenu des biotechnologies en Chine et, éventuellement, du dépassement des États-Unis. Depuis que les biotechnologies se sont érigées en industrie émergente stratégique en 2012, le gouvernement chinois n'a pas hésité à accorder de fortes aides financières aux entreprises chinoises impliquées dans ce secteur. Aux yeux de David Baverez, investisseur français basé à Hongkong, « les acquéreurs chinois bénéficient de financements sous formes d'emprunts pratiquement illimités, dès lors que leurs opérations obéissent aux objectifs stratégiques du gouvernement chinois⁷⁸ ». C'est ce qui a notamment permis en 2016 l'acquisition de Syngenta par ChemChina, alors lourdement endettée. Combinées avec la proclamation de politiques nationales volontaires, les politiques budgétaires et fiscales produisent un effet bénéfique sur le long terme, particulièrement sur la R&D dans les nouvelles technologies. Alors qu'en 1996 la Chine consacrait 0,56 % du PIB à la R&D, ce chiffre est monté à 2,12 % en 2017⁷⁹. En comparaison, les dynamiques de développement du secteur biotechnologique aux États-Unis viennent en priorité des acteurs privés qui sont plus vulnérables aux fluctuations imprévisibles du marché, ce qui correspond parfaitement au cas du marché biotechnologique, marqué par un degré de risque extrêmement élevé.

Enfin, contrairement aux États-Unis, l'opinion publique chinoise est très favorable aux biotechnologies, à l'exception des OGM alimentaires. Ayant souffert du retard technologique de la Chine avant l'établissement de la Nouvelle Chine en 1949, la population considère les nouvelles technologies et les avancées scientifiques davantage comme un progrès et un symbole de modernité que comme une menace. Dans la philosophie chinoise, le Mal et le Bien, représentés par le *yin* et le *yang* du taoïsme chinois, peuvent coexister, et sont même inséparables. Les Chinois acceptent mieux que les Occidentaux le fait qu'une technologie porteuse de risques ne doit pas tout de suite être censurée ou tuée dans l'œuf. La société chinoise apparaît confiante face à la high-tech, friande d'innovations technologiques, et s'estime capable de gérer leurs effets indésirables. Cette mentalité explique la course folle aux nouvelles technologies que l'on observe en Chine à l'heure actuelle.

77. Voir Serge Soudoplatoff, *Le numérique au secours de la santé*, Fondation pour l'innovation politique, janvier 2019 (www.fondapol.org/wp-content/uploads/2019/01/143-SOUDOPLATOFF_2018-12-26_w.pdf).

78. David Baverez, *Paris-Pékin Express. La nouvelle Chine racontée au futur Président*, Éditions François Bourin, 2017, p. 121.

79. Voir Philippine Robert, « Chine : son incroyable percée dans les technologies d'avenir », *capital.fr*, 25 juin 2018 (www.capital.fr/economie-politique/chine-son-incroyable-percee-dans-les-technologies-davenir-1294784).

III. CONTROVERSES ET PERSPECTIVES POUR LE FUTUR

Parsemé de scandales liés à la qualité des médicaments et des produits alimentaires, le développement des biotechnologies en Chine n'est pas sans obstacles. Des vaccins défectueux de Changchun Changsheng en juillet 2018 à la naissance des premiers bébés OGM annoncée par le chercheur He Jiankui en novembre 2018 à Hongkong, la Chine a encore de gros efforts à déployer pour rassurer les investisseurs étrangers, susciter le respect et la confiance de ses partenaires, et s'imposer comme une grande puissance biotechnologique fiable et respectable.

1. Les controverses autour des biotechnologies chinoises

À l'heure actuelle, la grande majorité des controverses autour des biotechnologies chinoises sont liées, d'une part, au non-respect des normes éthiques et, d'autre part, à la qualité douteuse des produits et services. En novembre 2018, la déclaration de l'existence des jumeaux Lulu et Nana, génétiquement modifiés par He Jiankui à l'aide de la technologie CRISPR-Cas9, a choqué l'opinion publique et attiré les critiques virulentes du milieu scientifique international pour négligence de considérations éthiques. En janvier 2019, la presse chinoise a confirmé la grossesse d'une seconde femme enceinte d'un bébé génétiquement modifié⁸⁰. Le gouvernement chinois accuse He Jiankui d'avoir effectué son projet sans avoir obtenu d'approbation officielle. Bien que le chercheur chinois ait déclaré que la mutation génétique CCR5-Δ32 rendrait les bébés résistants au VIH, à la variole et au choléra, les scientifiques doutent de l'utilité réelle des essais en invoquant la disponibilité de plusieurs autres méthodes efficaces contre le sida. Par ailleurs, selon une étude récente, non seulement l'espérance de vie des bébés OGM est de deux ans inférieure à celle des bébés n'ayant pas subi de modification génétique, mais ils sont aussi plus vulnérables face à plusieurs maladies infectieuses telles que la grippe⁸¹.

De plus, suite à l'introduction de la réforme MAH en 2016, les CMO ont pris un véritable essor en Chine, à tel point que Li Zhiliang, PDG d'AutekBio, a déclaré que les produits pharmaceutiques *made in China* avaient vocation à être aussi omniprésents que les iPhone *made in China*⁸². Cependant, derrière

80. Voir Hugo Jalinière, « Bébés CRISPR : l'enquête révèle les dessous du scandale », sciencesetavenir.fr, 21 janvier 2019 (www.sciencesetavenir.fr/sante/ogm-bebes-crispr-une-deuxieme-femme-est-enceinte_130917).

81. Voir Xinzhu Wei et Rasmus Nielsen, « CCR5-Δ32 is deleterious in the homozygous state in humans », *Nature Medicine*, vol. 25, n° 6, juin 2019, p. 909-910.

82. Vicky Qing Xia et Leo Cai Yang, « Contract BioManufacturing in China: Creating a New Segment », contractpharma.com, 4 octobre 2018 (www.contractpharma.com/issues/2018-04-01/view_features/contract-biomanufacturing-in-china-creating-a-new-segment/).

cette croissance exceptionnelle de capacité de production, la révélation de plusieurs affaires liées à la qualité des vaccins pour enfants a non seulement ébranlé la confiance des consommateurs chinois mais aussi fait naître des doutes chez les partenaires internationaux. En juillet 2018, la National Medical Products Administration a dénoncé l'entreprise biotechnologique Changchun Changsheng et révélé que cette dernière avait falsifié des données dans son processus de fabrication du vaccin antirabique lyophilisé pour usage humain. Si les vaccins concernés ont été confisqués par les autorités avant qu'ils soient mis sur le marché, ce n'est pas le cas de 252 600 vaccins contre le tétanos, également fabriqués par Changchun Chansheng avec des méthodes douteuses et qui ont été presque tous vendus dans la province du Shandong. Le Centre pour le contrôle de maladies du Shandong a rapporté que ces vaccins avaient provoqué une hausse des réactions anormales chez les enfants à qui ils avaient été administrés. Les 186 vaccins restants ont été confisqués et les autorités provinciales du Shandong ont demandé que les enfants concernés reçoivent une nouvelle vaccination contre le tétanos.

La dernière controverse est liée à la consommation des aliments OGM. Avec la diffusion rapide de l'idée d'agriculture biologique, la consommation d'aliments bio gagne en popularité dans les familles chinoises. Les produits OGM, quant à eux, ont beaucoup de mal à trouver leur place dans leurs cuisines. « Selon la revue *Nature*, 45 % des Chinois sont opposés aux OGM. Près d'un citoyen sur sept estime que la technologie OGM est un "bioterrorisme ciblant la Chine"⁸³ » : tenant compte de la réticence du public envers les OGM dont les conséquences demeurent incertaines sur la santé humaine et la biodiversité, le gouvernement chinois n'encourage pas particulièrement la plantation des produits agricoles OGM alimentaires pour usage humain. C'est la raison pour laquelle la commercialisation des aliments OGM est très faible par rapport aux États-Unis où l'opinion publique y est plus favorable. La culture des produits OGM constitue l'un des rares domaines où la Chine n'est pas pressée de dépasser le pays de Donald Trump. Ainsi, en mai 2017, la FDA américaine a approuvé la mise sur le marché d'un ananas rose fuchsia, chose inimaginable en Chine.

Les controverses récentes autour des biotechnologies révèlent plusieurs problèmes sociétaux qui persistent en Chine. Les gains commerciaux gigantesques que le secteur biotechnologique promet aux entreprises incitent parfois ces dernières à adopter des comportements irresponsables pouvant nuire aux consommateurs. Le phénomène est d'autant plus répandu que le gouvernement chinois a mis en place un environnement de régulation relativement laxiste concernant les biotechnologies. Si une faible régulation de la high-tech peut inciter l'innovation scientifique, ce qui est le cas dans le

83. « Alimentation : pourquoi la Chine recule sur la production d'OGM », challenges.fr, 17 novembre 2018 (www.challenges.fr/entreprise/environnement/alimentation-pourquoi-la-chine-recule-sur-les-ogm_626332).

secteur de l'intelligence artificielle par exemple⁸⁴, elle est aussi susceptible de donner lieu à des pratiques controversées. Le scandale du vaccin toxique de Changchun Changsheng illustre la nécessité pour les autorités chinoises de resserrer la régulation du secteur des biotechnologies.

Par ailleurs, le désir de voir la Chine s'imposer comme leader mondial et sortir de la dépendance technologique des pays étrangers, notamment des États-Unis (ce qui est le cas pour certains équipements médicaux comme les implants), est largement partagé par le milieu scientifique chinois. C'est la raison pour laquelle la poursuite de l'innovation devient l'objectif prioritaire et la culture dominante dans les entreprises et les laboratoires de recherche chinois. Bien qu'une telle émulation soit à bien des égards propice aux avancées scientifiques, elle pousse inconsciemment certains chercheurs à outrepasser les considérations éthiques afin d'obtenir des résultats sensationnels et de devenir le numéro 1 mondial dans tel ou tel domaine. Les travaux de recherche de He Jiankui qui ont abouti à la création des premiers bébés OGM au monde sont partiellement motivés par cette sorte de déséquilibre entre la volonté d'innovation et le respect des normes éthiques. Pour ne pas voir son projet refusé, il a même choisi de poursuivre ses recherches sans prévenir les autorités compétentes. Ce scandale met en avant le fait que la dimension éthique est, sinon plus importante, au moins aussi importante que la volonté d'innover.

Le dernier facteur de controverses est étroitement lié aux changements de mentalité des consommateurs chinois. Choqué par les scandales alimentaires et médicaux qui ont eu lieu ces dernières années, le public chinois commence à s'interroger sur la nature même des avancées scientifiques. Ces dernières ne sont plus considérées exclusivement comme un symbole de progrès mais aussi, dans une certaine mesure, comme une source de problèmes sociaux. Cette mentalité se répand d'autant plus que les trente dernières années de croissance économique ont engendré la raréfaction des ressources naturelles et un niveau de pollution environnementale insoutenable. La prise de conscience de l'importance de la préservation écologique s'est généralisée dans la société chinoise. Ce n'est donc pas une surprise si les Chinois, notamment ceux habitant en ville et ayant un statut socio-économique relativement élevé, font de plus en plus attention à ce qu'ils mangent quotidiennement. Parmi les habitants des régions gravement polluées, on pourrait presque parler d'une paranoïa vis-à-vis de la sécurité alimentaire. Cette vigilance touche aussi bien les produits agricoles auxquels sont appliqués pesticides, herbicides ou engrais chimiques que les aliments OGM. L'incertitude qui plane sur les conséquences de l'utilisation des OGM n'a pas aidé à améliorer leur réputation en Chine.

84. Voir Aifang Ma, *op. cit.*

2. Quelles perspectives pour l'avenir ?

Le développement des scandales alimentaires et médicaux invite l'empire du Milieu à réfléchir à la manière dont il doit optimiser son avenir dans le secteur des biotechnologies. Après la révolution numérique, l'innovation biotechnologique risque également de provoquer un nombre considérable de bouleversements dans la société. Elle pourrait non seulement devenir une nouvelle dynamique de croissance économique, mais aussi grandement influencer la qualité et l'espérance de vie de milliards d'individus. En tant que pays le plus peuplé du monde, confronté de surcroît à un problème de vieillissement démographique, le développement du secteur biotechnologique revêt une importance stratégique pour la Chine. Comme précédemment évoqué, les avantages dont se dote aujourd'hui le pays lui permettront sans doute d'engranger de meilleurs résultats dans les années qui viennent. Cependant, pour sécuriser et pérenniser ses avancées, la Chine doit rester vigilante pour que son développement soit à l'abri des vicissitudes internationales.

Les pays étrangers ressentent à la fois une grande admiration et une profonde inquiétude face aux prouesses technologiques chinoises. Impressionnée par la vitesse à laquelle la Chine a successivement pris le leadership mondial dans le commerce électronique, le paiement mobile, l'intelligence artificielle et l'édition du génome, la communauté internationale s'inquiète des conséquences que cette montée en puissance pourrait entraîner pour l'ordre international existant. La Chine va-t-elle profiter de sa puissance technologique pour établir une hégémonie mondiale ? Va-t-elle diffuser, voire même imposer, son modèle autoritaire au monde entier ? Les pays européens doivent-ils maintenir leur alliance avec les États-Unis ou se jeter, avec ou sans entrain, dans les bras ouverts du dragon rouge ? Si, à l'heure actuelle, ces questions peuvent encore être laissées en suspens, le moment viendra où l'Est et l'Ouest devront trancher.

En ce sens, l'une des tâches prioritaires de la Chine est de rassurer ses nombreux partenaires étrangers. Il ne s'agit pas de convaincre l'Occident de la perfection du socialisme chinois mais de faire comprendre que la Chine, comme tous les pays du monde, possède ses propres dilemmes et équations à résoudre. C'est ainsi que de nombreux *haigui*, après avoir étudié à l'étranger, expriment davantage un sentiment patriotique qu'une sympathie pour la démocratie au sens schumpétérien du terme. Le séjour à l'étranger semble en effet faire prendre conscience aux étudiants chinois de la difficulté à gouverner un pays aussi vaste que le leur⁸⁵. Par ailleurs, le traitement médiatique de la Chine dans la presse occidentale demeure bien souvent marqué par l'exagération et une certaine démagogie. Comme le signale Jean-Louis Rocca, les protagonistes du

85. Voir Émilie Frenkiel, « République populaire de Chine : une démocratie alternative ? », aoc.media, 1^{er} octobre 2019 (<https://aoc.media/analyse/2019/10/01/republique-populaire-de-chine-une-democratie-alternative/>).

néoconservatisme, marqués par des jugements manichéens et une sinophobie parfois appuyée, échouent souvent à adopter une approche comparative raisonnable quand il s'agit de comparer la Chine à l'Occident : « La Chine n'est jamais comparée aux sociétés démocratiques telles qu'elles fonctionnent réellement. Les Chinois sont manipulés par le gouvernement (sous-entendu en démocratie pas du tout), les Chinois sont d'affreux capitalistes (sous-entendu pas les autres), les Chinois veulent dominer le monde (sous-entendu pas les autres), le régime chinois est autoritaire (sous-entendu pas du tout les autres), etc. Ce qui devrait être à démontrer, la spécificité et pour ainsi dire la malignité chinoise devient le point de départ de l'analyse. La Chine est peut-être dangereuse pour la paix, la prospérité des peuples, le bonheur du monde, mais en quoi l'est-elle plus que les États-Unis ou la France ? Peut-on démontrer que la Chine est plus capitaliste, impérialiste, inégalitaire, militariste que les autres pays dominants ?⁸⁶ »

Par ailleurs, une attention particulière doit être portée à la continuité des investissements dans la R&D biotechnologique. Malgré des avancées importantes ces dernières années, notamment en CAR-T cells et CRISPR-Cas 9, la dépendance chinoise vis-à-vis des États-Unis en termes de biotechnologies essentielles reste inchangée et la capacité d'innovation des équipes de recherche chinoises demeure encore faible par rapport à leurs homologues américains. Il s'agit donc de renforcer la sécurité des informations biologiques des citoyens chinois. En effet, le risque d'usurpation des données personnelles des individus existe non seulement dans l'intelligence artificielle mais aussi dans le processus du traitement des données de santé.

La régulation du marché national des biotechnologies est un autre chantier majeur pour la Chine. Étant donné les gains économiques considérables et l'attrait des biotechnologies, il est très probable que de nouveaux scandales se produisent si l'État chinois n'arrive pas à adopter rapidement des réglementations dissuasives et à les faire respecter par toutes les parties prenantes du secteur. Avec la prise de conscience généralisée de la société chinoise vis-à-vis de la sécurité alimentaire et médicale, les entreprises pharmaceutiques et les producteurs agricoles font l'objet d'une grande supervision. Un faux pas peut coûter très cher, comme en témoigne la répudiation exceptionnellement rapide du créateur des bébés OGM, He Jiankui, pourtant sélectionné dans le top 10 des personnalités scientifiques de l'année 2018 par la revue *Nature*. La pression issue de la société civile et de l'État pourra aider à encadrer le comportement des entreprises.

86. Jean-Louis Rocca, « Mediapart, Arrêt sur image et la Chine: une victoire du néo-conservatisme ? », *Mediapart*, 29 septembre 2019 [<https://blogs.mediapart.fr/roccabeijingmailcom/blog/290919/mediapart-arret-sur-image-et-la-chine-une-victoire-du-neo-conservatisme>].

Les législations concernant la propriété intellectuelle en innovation biotechnologique doivent également être renforcées et mises en œuvre avec rigueur. Des efforts en ce sens sont actuellement déployés. En 2018, la Cour suprême de la Chine a rendu un jugement en faveur de Novozymes, société danoise représentant 44 % du marché mondial de l'enzyme. Pendant six ans, l'entreprise s'est engagée dans un litige contre deux sociétés chinoises Shandong Longda Bio-products et Jiangsu Boli Bioproducts, accusant ces deux dernières d'avoir violé ses droits de propriété intellectuelle sur une espèce d'enzyme. Le jugement de la Cour suprême de la Chine permet de donner confiance aux investisseurs étrangers présents dans le pays. Le renforcement du cadre juridique améliorera la prévisibilité du marché chinois et augmentera la volonté d'investissement des partenaires internationaux.

CONCLUSION

Emboîtant le pas à la technologie numérique, les biotechnologies, avec leur potentiel positif comme négatif, risquent à nouveau de nous prendre par surprise. La compétition étatique dans ce domaine sera probablement aussi intense que celle sévissant aujourd'hui dans le domaine de l'intelligence artificielle. En tant que nouveau challenger sur la scène internationale, la Chine multiplie ses efforts pour concurrencer les États-Unis, que ce soit autour de l'intelligence artificielle ou des biotechnologies. La détermination chinoise pour se hisser comme grande puissance mondiale biotechnologique se traduit par un niveau de soutien public inégalé dans le monde, l'élaboration des feuilles de route balisées à chaque étape, la conception des politiques incitatives pour faire venir des talents de grande qualité, et ce quelle que soit leur nationalité, mais aussi la création d'un écosystème national aussi favorable que possible à l'innovation des entreprises chinoises.

Force est de constater que depuis l'époque de Deng Xiaoping la Chine a réussi une transition significative de son modèle de développement biotechnologique, passant d'un statut de pays simple imitateur des nations développées à un statut de pays innovateur. Concomitante à cette transition, l'application des biotechnologies s'est étendue à des domaines aussi divers que la médecine, l'industrie, l'agriculture, l'énergie et la protection environnementale. Malgré des retards qui persistent dans la production d'appareils médicaux, elle figure dans le peloton de tête mondial en ce qui concerne l'édition génomique, l'immunothérapie, la cellulothérapie et, surtout, l'intégration de l'informatique à la médecine.

Rattrapant son retard par rapport aux puissances occidentales, la Chine a opéré des percées majeures en peu de temps dans la recherche biotechnologique appliquée, tout en faisant preuve d'une certaine négligence quant à l'élaboration de normes éthiques. Étant donné que le pays est devenu une puissance incontournable et que cette position pourrait lui attirer des suspicions préjudiciables, la Chine va devoir trancher entre deux options : continuer à prioriser les avancées technologiques en reléguant la régulation des biotechnologies dans une position secondaire ou bien se donner le temps de réfléchir à la manière de cultiver un modèle alternatif de développement scientifique et technologique afin d'endiguer les éventuelles dérives éthiques.

The background of the cover is a complex, abstract image. It features a human eye in the center, looking directly at the viewer. The eye is surrounded by a network of glowing blue and red lines, resembling data streams or neural connections. The overall color palette is dominated by deep blues, purples, and vibrant reds, creating a high-tech, digital atmosphere.

Aifang MA

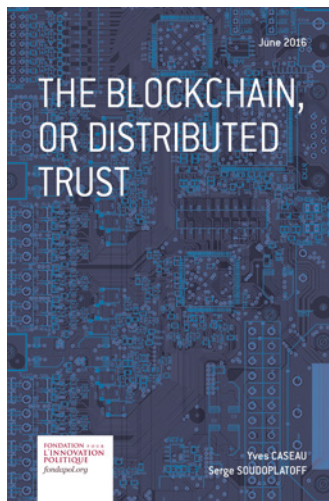
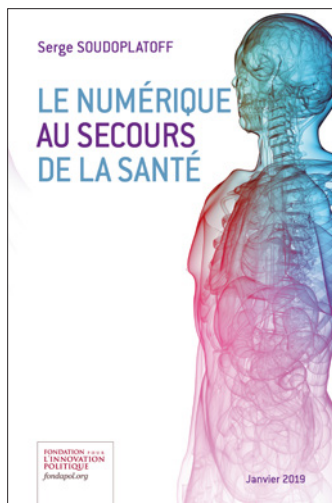
L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE EN CHINE : UN ÉTAT DES LIEUX

FONDATION POUR
L'INNOVATION
POLITIQUE
fondapol.org

Novembre 2018







NOS PUBLICATIONS

Radiographie de l'antisémitisme en France

AJC Paris et Fondation pour l'innovation politique, janvier 2020, 32 pages

DGM et produits d'édition du génome : enjeux réglementaires et géopolitiques

Catherine Regnault-Roger, janvier 2020, 60 pages

Des outils de modification du génome au service de la santé humaine et animale

Catherine Regnault-Roger, janvier 2020, 56 pages

Des plantes biotech au service de la santé du végétal et de l'environnement

Catherine Regnault-Roger, janvier 2020, 56 pages

Le soldat augmenté : regards croisés sur l'augmentation des performances du soldat

CREC Saint-Cyr et la Fondation pour l'innovation politique,

décembre 2019, 128 pages

L'Europe face aux nationalismes économiques américain et chinois (3)

Défendre l'économie européenne par la politique commerciale

Emmanuel Combe, Paul-Adrien Hyppolite et Antoine Michon,

novembre 2019, 76 pages

L'Europe face aux nationalismes économiques américain et chinois (2)

Les pratiques anticoncurrentielles étrangères

Emmanuel Combe, Paul-Adrien Hyppolite et Antoine Michon,

novembre 2019, 64 pages

L'Europe face aux nationalismes économiques américain et chinois (1)

Politique de concurrence et industrie européenne

Emmanuel Combe, Paul-Adrien Hyppolite et Antoine Michon,

novembre 2019, 60 pages

Les attentats islamistes dans le monde, 1979-2019

Fondation pour l'innovation politique, novembre 2019, 80 pages

Vers des prix personnalisés à l'heure du numérique ?

Emmanuel Combe, octobre 2019, 68 pages

2022 le risque populiste en France

Un indicateur de la protestation électorale

Dominique Reynié, octobre 2019, 44 pages

La cour européenne des droits de l'homme, protectrice critiquée des « libertés invisibles »

Jean-Luc Sauron, octobre 2019, 72 pages

1939, l'alliance soviéto-nazie : aux origines de la fracture européenne

Stéphane Courtois, septembre 2019, 76 pages

Saxe et Brandebourg. Percée de l'AfD aux élections régionales du 1^{er} septembre 2019

Patrick Moreau, septembre 2019, 46 pages

Campements de migrants sans-abri :

comparaisons européennes et recommandations

Julien Damon, septembre 2019, 68 pages

Vox, la fin de l'exception espagnole

Astrid Barrio, août 2019, 56 pages

Élections européennes 2019. Le poids des électors

comparé au poids électoral des groupes parlementaires

Raphaël Grelon et Guillemette Lano. Avec le concours de Victor Delage

et Dominique Reynié, juillet 2019, 22 pages

Allô maman bobo [2]. L'électorat urbain, de la gentrification au désenchantement
Nelly Garnier, juillet 2019, 64 pages

Allô maman bobo [1]. L'électorat urbain, de la gentrification au désenchantement
Nelly Garnier, juillet 2019, 68 pages

L'affaire Séralini. L'impasse d'une science militante
Marcel Kuntz, juin 2019, 60 pages

Démocraties sous tension
Sous la direction de Dominique Reynié, mai 2019,
volume I, Les enjeux, 156 pages ; volume II, Les pays, 120 pages
Enquête réalisée en partenariat avec l'International Republican Institute

La longue gouvernance de Poutine
Michel Eltchaninoff, mai 2019, 52 pages

Politique du handicap : pour une société inclusive
Sophie Cluzel, avril 2019, 44 pages

Ferroviaire : ouverture à la concurrence, une chance pour la SNCF
David Valence et François Bouchard, mars 2019, 64 pages

Un an de populisme italien
Alberto Toscano, mars 2019, 56 pages

Une mosquée mixte pour un islam spirituel et progressiste
Eva Janadin et Anne-Sophie Monsinay, février 2019, 72 pages

Une civilisation électrique [2]. Vers le réenchantement
Alain Beltran et Patrice Carré, février 2019, 56 pages

Une civilisation électrique [1]. Un siècle de transformations
Alain Beltran et Patrice Carré, février 2019, 56 pages

Prix de l'électricité : entre marché, régulation et subvention
Jacques Percebois, février 2019, 64 pages

Vers une société post-carbone
Patrice Geoffron, février 2019, 60 pages

Énergie-climat en Europe : pour une excellence écologique
Emmanuel Tuchscherer, février 2019, 48 pages

Innovation politique 2018 (tome 2)
Fondation pour l'innovation politique, janvier 2019, 544 pages

Innovation politique 2018 (tome 1)
Fondation pour l'innovation politique, janvier 2019, 472 pages

L'opinion européenne en 2018
Dominique Reynié (dir.), éditions Marie B/collection Lignes de Repères,
janvier 2019, 176 pages

La contestation animaliste radicale
Eddy Fougier, janvier 2019, 56 pages

Le numérique au secours de la santé
Serge Soudoplatoff, janvier 2019, 60 pages

Le nouveau pouvoir français et la coopération franco-japonaise
Fondation pour l'innovation politique, décembre 2018, 204 pages

Les apports du christianisme à l'unité de l'Europe
Jean-Dominique Durand, décembre 2018, 52 pages

La crise orthodoxe [2]. Les convulsions, du XIX^e siècle à nos jours
Jean-François Colosimo, décembre 2018, 52 pages

La crise orthodoxe (1). Les fondations, des origines au XIX^e siècle

Jean-François Colosimo, décembre 2018, 52 pages

La France et les chrétiens d'Orient, dernière chance

Jean-François Colosimo, décembre 2018, 56 pages

Le christianisme et la modernité européenne (2).

Comprendre le retour de l'institution religieuse

Philippe Portier et Jean-Paul Willaime, décembre 2018, 52 pages

Le christianisme et la modernité européenne (1).

Récuser le déni

Philippe Portier et Jean-Paul Willaime, décembre 2018, 52 pages

Commerce illicite de cigarettes : les cas de Barbès-La Chapelle, Saint-Denis et Aubervilliers-Quatre-Chemins

Mathieu Zagrodzki, Romain Maneveau et Arthur Persais, novembre 2018, 84 pages

L'avenir de l'hydroélectricité

Jean-Pierre Corniou, novembre 2018, 64 pages

Retraites : Leçons des réformes italiennes

Michel Martone, novembre 2018, 48 pages

Les géants du numérique (2) : un frein à l'innovation ?

Paul-Adrien Hyyppolite et Antoine Michon, novembre 2018, 84 pages

Les géants du numérique (1) : magnats de la finance

Paul-Adrien Hyyppolite et Antoine Michon, novembre 2018, 80 pages

L'intelligence artificielle en Chine : un état des lieux

Aifang Ma, novembre 2018, 60 pages

Alternative für Deutschland : établissement électoral

Patrick Moreau, octobre 2018, 72 pages

Les Français jugent leur système de retraite

Fondation pour l'innovation politique, octobre 2018, 28 pages

Migrations : la France singulière

Didier Leschi, octobre 2018, 56 pages

La révision constitutionnelle de 2008 : un premier bilan

Hugues Hourdin, octobre 2018, 52 pages

Préface d'Édouard Balladur et de Jack Lang

Les Français face à la crise démocratique : Immigration, populisme, Trump, Europe...

AJC Europe et la Fondation pour l'innovation politique, septembre 2018, 72 pages

Les « Démocrates de Suède » : un vote anti-immigration

Johan Martinsson, septembre 2018, 64 pages

Les Suédois et l'immigration (2) : fin du consensus ?

Tino Sanandaji, septembre 2018, 56 pages

Les Suédois et l'immigration (1) : fin de l'homogénéité ?

Tino Sanandaji, septembre 2018, 56 pages

Éthiques de l'immigration

Jean-Philippe Vincent, juin 2018, 56 pages

Les addictions chez les jeunes (14-24 ans)

Fondation pour l'innovation politique, juin 2018, 56 pages

Enquête réalisée en partenariat avec la Fondation Gabriel Péri et le Fonds Actions Addictions

Villes et voitures : pour une réconciliation

Jean Coldefy, juin 2018, 60 pages

France : combattre la pauvreté des enfants

Julien Damon, mai 2018, 48 pages

Que pèsent les syndicats ?

Dominique Andolfatto, avril 2018, 56 pages

L'élan de la francophonie : pour une ambition française (2)

Benjamin Boutin, mars 2018, 48 pages

L'élan de la francophonie : une communauté de langue et de destin (1)

Benjamin Boutin, mars 2018, 48 pages

L'Italie aux urnes

Sofia Ventura, février 2018, 44 pages

L'intelligence artificielle : l'expertise partout accessible à tous

Serge Soudoplatoff, février 2018, 60 pages

L'innovation à l'ère du bien commun

Benjamin Boscher, Xavier Pavie, février 2018, 64 pages

Libérer l'islam de l'islamisme

Mohamed Louizi, janvier 2018, 84 pages

Gouverner le religieux dans un état laïc

Thierry Rambaud, janvier 2018, 56 pages

Innovation politique 2017 (tome 2)

Fondation pour l'innovation politique, janvier 2018, 492 pages

Innovation politique 2017 (tome 1)

Fondation pour l'innovation politique, janvier 2018, 468 pages

Une « norme intelligente » au service de la réforme

Victor Fabre, Mathieu Kohmann, Mathieu Luinaud, décembre 2017, 44 pages

Autriche : virage à droite

Patrick Moreau, novembre 2017, 52 pages

Pour repenser le bac, réformons le lycée et l'apprentissage

Faïçal Hafied, novembre 2017, 76 pages

Où va la démocratie ?

Sous la direction de Dominique Reynié, Plon, octobre 2017, 320 pages

Violence antisémite en Europe 2005-2015

Johannes Due Enstad, septembre 2017, 48 pages

Pour l'emploi : la subrogation du crédit d'impôt des services à la personne

Bruno Despujol, Olivier Peraldi et Dominique Reynié, septembre 2017, 52 pages

Marché du travail : pour la réforme !

Faïçal Hafied, juillet 2017, 64 pages

Le fact-checking : une réponse à la crise de l'information et de la démocratie

Farid Gueham, juillet 2017, 68 pages

Notre-Dame- des-Landes : l'État, le droit et la démocratie empêchés

Bruno Hug de Larauze, mai 2017, 56 pages

France : les juifs vus par les musulmans. Entre stéréotypes et méconnaissances

Mehdi Ghouirgate, Iannis Roder et Dominique Schnapper, mai 2017, 44 pages

Dette publique : la mesurer, la réduire

Jean-Marc Daniel, avril 2017, 52 pages

Parfaire le paritarisme par l'indépendance financière

Julien Damon, avril 2017, 52 pages

Former, de plus en plus, de mieux en mieux. L'enjeu de la formation professionnelle
Olivier Faron, avril 2017, 48 pages

Les troubles du monde, l'islamisme et sa récupération populiste : l'Europe démocratique menacée
Pierre-Adrien Hanania, AJC, Fondapol, mars 2017, 44 pages

Porno addiction : nouvel enjeu de société
David Reynié, mars 2017, 48 pages

Calais : miroir français de la crise migratoire européenne (2)
Jérôme Fourquet et Sylvain Manternach, mars 2017, 72 pages

Calais : miroir français de la crise migratoire européenne (1)
Jérôme Fourquet et Sylvain Manternach, mars 2017, 56 pages

L'actif épargne logement
Pierre-François Gouiffès, février 2017, 48 pages

Réformer : quel discours pour convaincre ?
Christophe de Voogd, février 2017, 52 pages

De l'assurance maladie à l'assurance santé
Patrick Negaret, février 2017, 48 pages

Hôpital : libérer l'innovation
Christophe Marques et Nicolas Bouzou, février 2017, 44 pages

Le Front national face à l'obstacle du second tour
Jérôme Jaffré, février 2017, 48 pages

La République des entrepreneurs
Vincent Lorphelin, janvier 2017, 52 pages

Des startups d'État à l'État plateforme
Pierre Pezziardi et Henri Verdier, janvier 2017, 52 pages

Vers la souveraineté numérique
Farid Gueham, janvier 2017, 44 pages

Repenser notre politique commerciale
Laurence Daziano, janvier 2017, 48 pages

Mesures de la pauvreté, mesures contre la pauvreté
Julien Damon, décembre 2016, 40 pages

L'Autriche des populistes
Patrick Moreau, novembre 2016, 72 pages

L'Europe face aux défis du pétro-solaire
Albert Bressand, novembre 2016, 52 pages

Le Front national en campagnes. Les agriculteurs et le vote FN
Eddy Fougier et Jérôme Fourquet, octobre 2016, 52 pages

Innovation politique 2016
Fondation pour l'innovation politique, PUF, octobre 2016, 758 pages

Le nouveau monde de l'automobile (2) : les promesses de la mobilité électrique
Jean-Pierre Corniou, octobre 2016, 68 pages

Le nouveau monde de l'automobile (1) : l'impasse du moteur à explosion
Jean-Pierre Corniou, octobre 2016, 48 pages

L'opinion européenne en 2016
Dominique Reynié (dir.), Éditions Lignes de Repères, septembre 2016, 224 pages

L'individu contre l'étatisme. Actualité de la pensée libérale française (xx^e siècle)
Jérôme Perrier, septembre 2016, 52 pages

L'individu contre l'étatisme. Actualité de la pensée libérale française (XIX^e siècle)

Jérôme Perrier, septembre 2016, 52 pages

Refonder l'audiovisuel public.

Olivier Babeau, septembre 2016, 48 pages

La concurrence au défi du numérique

Charles-Antoine Schwerer, juillet 2016, 48 pages

Portrait des musulmans d'Europe : unité dans la diversité

Vincent Tournier, juin 2016, 68 pages

Portrait des musulmans de France : une communauté plurielle

Nadia Henni-Moulaï, juin 2016, 48 pages

La blockchain, ou la confiance distribuée

Yves Caseau et Serge Soudoplatoff, juin 2016, 48 pages

La gauche radicale : liens, lieux et luttes (2012-2017)

Sylvain Boulouque, mai 2016, 56 pages

Gouverner pour réformer : éléments de méthode

Erwan Le Noan et Matthieu Montjotin, mai 2016, 64 pages

Les zadistes (2) : la tentation de la violence

Eddy Fougier, avril 2016, 44 pages

Les zadistes (1) : un nouvel anticapitalisme

Eddy Fougier, avril 2016, 44 pages

Régionales (2) : les partis, contestés mais pas concurrencés

Jérôme Fourquet et Sylvain Manternach, mars 2016, 52 pages

Régionales (1) : vote FN et attentats

Jérôme Fourquet et Sylvain Manternach, mars 2016, 60 pages

Un droit pour l'innovation et la croissance

Sophie Vermeille, Mathieu Kohmann et Mathieu Luinaud, février 2016, 52 pages

Le lobbying : outil démocratique

Anthony Escurat, février 2016, 44 pages

Valeurs d'islam

Dominique Reynié (dir.), préface par le cheikh Khaled Bentounès, PUF, janvier 2016, 432 pages

Chiïtes et sunnites : paix impossible ?

Mathieu Terrier, janvier 2016, 44 pages

Projet d'entreprise : renouveler le capitalisme

Daniel Hurstel, décembre 2015, 44 pages

Le mutualisme : répondre aux défis assurantiels

Arnaud Chneiweiss et Stéphane Tisserand, novembre 2015, 44 pages

L'opinion européenne en 2015

Dominique Reynié (dir.), Éditions Lignes de Repères, novembre 2015, 140 pages

La noopolitique : le pouvoir de la connaissance

Idriss J. Aberkane, novembre 2015, 52 pages

Innovation politique 2015

Fondation pour l'innovation politique, PUF, octobre 2015, 576 pages

Good COP21, Bad COP21 (2) : une réflexion à contre-courant

Albert Bressand, octobre 2015, 48 pages

Good COP21, Bad COP21 (1) : le Kant européen et le Machiavel chinois

Albert Bressand, octobre 2015, 48 pages

PME : nouveaux modes de financement

Mohamed Abdesslam et Benjamin Le Pendeven, octobre 2015, 44 pages

Vive l'automobilisme ! (2). Pourquoi il faut défendre la route

Mathieu Flonneau et Jean-Pierre Orfeuil, octobre 2015, 44 pages

Vive l'automobilisme ! (1). Les conditions d'une mobilité conviviale

Mathieu Flonneau et Jean-Pierre Orfeuil, octobre 2015, 40 pages

Crise de la conscience arabo-musulmane

Malik Bezouh, septembre 2015, 40 pages

Départementales de mars 2015 (3) : le second tour

Jérôme Fourquet et Sylvain Manternach, août 2015, 56 pages

Départementales de mars 2015 (2) : le premier tour

Jérôme Fourquet et Sylvain Manternach, août 2015, 56 pages

Départementales de mars 2015 (1) : le contexte

Jérôme Fourquet et Sylvain Manternach, août 2015, 44 pages

Enseignement supérieur : les limites de la « mastérisation »

Julien Gonzalez, juillet 2015, 44 pages

Politique économique : l'enjeu franco-allemand

Wolfgang Glomb et Henry d'Arcole, juin 2015, 36 pages

Les lois de la primaire. Celles d'hier, celles de demain.

François Bazin, juin 2015, 48 pages

Économie de la connaissance

Idriss J. Aberkane, mai 2015, 48 pages

Lutter contre les vols et cambriolages : une approche économique

Emmanuel Combe et Sébastien Daziano, mai 2015, 56 pages

Unir pour agir : un programme pour la croissance

Alain Madelin, mai 2015, 52 pages

Nouvelle entreprise et valeur humaine

Francis Mer, avril 2015, 32 pages

Les transports et le financement de la mobilité

Yves Crozet, avril 2015, 32 pages

Numérique et mobilité : impacts et synergies

Jean Coldefy, avril 2015, 36 pages

Islam et démocratie : face à la modernité

Mohamed Beddy Ebnou, mars 2015, 40 pages

Islam et démocratie : les fondements

Ahmad Al-Raysuni, mars 2015, 40 pages

Les femmes et l'islam : une vision réformiste

Asma Lamrabet, mars 2015, 48 pages

Éducation et islam

Mustapha Cherif, mars 2015, 44 pages

Que nous disent les élections législatives partielles depuis 2012 ?

Dominique Reynié, février 2015, 4 pages

L'islam et les valeurs de la République

Saad Khiari, février 2015, 44 pages

Islam et contrat social

Philippe Moulinet, février 2015, 44 pages

Le soufisme : spiritualité et citoyenneté

Bariza Khiari, février 2015, 56 pages

L'humanisme et l'humanité en islam

Ahmed Bouyerdene, février 2015, 56 pages

Éradiquer l'hépatite C en France : quelles stratégies publiques ?

Nicolas Bouzou et Christophe Marques, janvier 2015, 40 pages

Coran, clés de lecture

Tareq Oubrou, janvier 2015, 44 pages

Le pluralisme religieux en islam, ou la conscience de l'altérité

Éric Geoffroy, janvier 2015, 40 pages

Mémoires à venir

Dominique Reynié, janvier 2015, enquête réalisée en partenariat avec la Fondation pour la Mémoire de la Shoah, 156 pages

La classe moyenne américaine en voie d'effritement

Julien Damon, décembre 2014, 40 pages

Pour une complémentaire éducation : l'école des classes moyennes

Erwan Le Noan et Dominique Reynié, novembre 2014, 56 pages

L'antisémitisme dans l'opinion publique française. Nouveaux éclairages

Dominique Reynié, novembre 2014, 48 pages

La politique de concurrence : un atout pour notre industrie

Emmanuel Combe, novembre 2014, 48 pages

Européennes 2014 (2) : poussée du FN, recul de l'UMP et vote breton

Jérôme Fourquet, octobre 2014, 52 pages

Européennes 2014 (1) : la gauche en miettes

Jérôme Fourquet, octobre 2014, 40 pages

Innovation politique 2014

Fondation pour l'innovation politique, PUF, octobre 2014, 554 pages

Énergie-climat : pour une politique efficace

Albert Bressand, septembre 2014, 56 pages

L'urbanisation du monde. Une chance pour la France

Laurence Daziano, juillet 2014, 44 pages

Que peut-on demander à la politique monétaire ?

Pascal Salin, mai 2014, 48 pages

Le changement, c'est tout le temps ! 1514 - 2014

Suzanne Baverez et Jean Sinié, mai 2014, 48 pages

Trop d'émigrés ? Regards sur ceux qui partent de France

Julien Gonzalez, mai 2014, 48 pages

L'opinion européenne en 2014

Dominique Reynié (dir.), Éditions Lignes de Repères, avril 2014, 284 pages

Taxer mieux, gagner plus

Robin Rivaton, avril 2014, 52 pages

L'État innovant (2) : diversifier la haute administration

Kevin Brookes et Benjamin Le Pendeven, mars 2014, 44 pages

L'État innovant (1) : renforcer les think tanks

Kevin Brookes et Benjamin Le Pendeven, mars 2014, 52 pages

Pour un new deal fiscal

Gianmarco Monsellato, mars 2014, 8 pages

Faire cesser la mendicité avec enfants

Julien Damon, mars 2014, 44 pages

Le low cost, une révolution économique et démocratique

Emmanuel Combe, février 2014, 52 pages

Un accès équitable aux thérapies contre le cancer

Nicolas Bouzou, février 2014, 52 pages

Réformer le statut des enseignants

Luc Chatel, janvier 2014, 8 pages

Un outil de finance sociale : les social impact bonds

Yan de Kerorguen, décembre 2013, 36 pages

Pour la croissance, la débureaucratisation par la confiance

Pierre Pezziardi, Serge Soudoplatoff et Xavier Quérat-Hément,
novembre 2013, 48 pages

Les valeurs des Franciliens

Guénaëlle Gault, octobre 2013, 36 pages

Sortir d'une grève étudiante : le cas du Québec

Jean-Patrick Brady et Stéphane Paquin, octobre 2013, 40 pages

Un contrat de travail unique avec indemnités de départ intégrées

Charles Beigbeder, juillet 2013, 8 pages

L'opinion européenne en 2013

Dominique Reynié (dir.), Éditions Lignes de Repères, juillet 2013, 268 pages

La nouvelle vague des émergents : Bangladesh, Éthiopie, Nigeria, Indonésie, Vietnam, Mexique

Laurence Daziano, juillet 2013, 40 pages

Transition énergétique européenne : bonnes intentions et mauvais calculs

Albert Bressand, juillet 2013, 44 pages

La mobilité : travailler, vivre autrement

Julien Damon, juin 2013, 44 pages

Le Kapital. Pour rebâtir l'industrie

Christian Saint-Étienne et Robin Rivaton, avril 2013, 40 pages

Code éthique de la vie politique et des responsables publics en France

Les Arvernes, Fondation pour l'innovation politique, avril 2013, 12 pages

Les classes moyennes dans les pays émergents

Julien Damon, avril 2013, 38 pages

Innovation politique 2013

Fondation pour l'innovation politique, PUF, janvier 2013, 652 pages

Relancer notre industrie par les robots (2) : les stratégies

Robin Rivaton, décembre 2012, 40 pages

Relancer notre industrie par les robots (1) : les enjeux

Robin Rivaton, décembre 2012, 52 pages

La compétitivité passe aussi par la fiscalité

Aldo Cardoso, Michel Didier, Bertrand Jacquillat, Dominique Reynié
et Grégoire Sentilhes, décembre 2012, 20 pages

Une autre politique monétaire pour résoudre la crise

Nicolas Goetzmann, décembre 2012, 40 pages

La nouvelle politique fiscale rend-elle l'ISF inconstitutionnel ?

Aldo Cardoso, novembre 2012, 12 pages

Fiscalité : pourquoi et comment un pays sans riches est un pays pauvre ...

Bertrand Jacquillat, octobre 2012, 40 pages

Youth and Sustainable Development

Fondapol/Nomadéis/United Nations, juin 2012, 80 pages

La philanthropie. Des entrepreneurs de solidarité

Francis Charhon, mai / juin 2012, 44 pages

Les chiffres de la pauvreté : le sens de la mesure

Julien Damon, mai 2012, 40 pages

Libérer le financement de l'économie

Robin Rivaton, avril 2012, 40 pages

L'épargne au service du logement social

Julie Merle, avril 2012, 40 pages

L'opinion européenne en 2012

Dominique Reynié (dir.), Éditions Lignes de Repères, mars 2012, 210 pages

Valeurs partagées

Dominique Reynié (dir.), PUF, mars 2012, 362 pages

Les droites en Europe

Dominique Reynié (dir.), PUF, février 2012, 552 pages

Innovation politique 2012

Fondation pour l'innovation politique, PUF, janvier 2012, 648 pages

L'école de la liberté : initiative, autonomie et responsabilité

Charles Feuillerade, janvier 2012, 36 pages

Politique énergétique française (2) : les stratégies

Rémy Prud'homme, janvier 2012, 40 pages

Politique énergétique française (1) : les enjeux

Rémy Prud'homme, janvier 2012, 48 pages

Révolution des valeurs et mondialisation

Luc Ferry, janvier 2012, 36 pages

Quel avenir pour la social-démocratie en Europe ?

Sir Stuart Bell, décembre 2011, 36 pages

La régulation professionnelle : des règles non étatiques pour mieux responsabiliser

Jean-Pierre Teyssier, décembre 2011, 36 pages

L'hospitalité : une éthique du soin

Emmanuel Hirsch, décembre 2011, 32 pages

12 idées pour 2012

Fondation pour l'innovation politique, décembre 2011, 110 pages

Les classes moyennes et le logement

Julien Damon, décembre 2011, 40 pages

Réformer la santé : trois propositions

Nicolas Bouzou, novembre 2011, 32 pages

Le nouveau Parlement : la révision du 23 juillet 2008

Jean-Félix de Bujadoux, novembre 2011, 40 pages

La responsabilité

Alain-Gérard Slama, novembre 2011, 32 pages

Le vote des classes moyennes

Élisabeth Dupoirier, novembre 2011, 40 pages

La compétitivité par la qualité

Emmanuel Combe et Jean-Louis Mucchielli, octobre 2011, 32 pages

Les classes moyennes et le crédit

Nicolas Pécourt, octobre 2011, 32 pages

Portrait des classes moyennes

Laure Bonneval, Jérôme Fourquet et Fabienne Gomant, octobre 2011, 36 pages

Morale, éthique, déontologie

Michel Maffesoli, octobre 2011, 40 pages

Sortir du communisme, changer d'époque

Stéphane Courtois (dir.), PUF, octobre 2011, 672 pages

L'énergie nucléaire après Fukushima : incident mineur ou nouvelle donne ?

Malcolm Grimston, septembre 2011, 16 pages

La jeunesse du monde

Dominique Reynié (dir.), Éditions Lignes de Repères, septembre 2011, 132 pages

Pouvoir d'achat : une politique

Emmanuel Combe, septembre 2011, 52 pages

La liberté religieuse

Henri Madelin, septembre 2011, 36 pages

Réduire notre dette publique

Jean-Marc Daniel, septembre 2011, 40 pages

Écologie et libéralisme

Corine Pelluchon, août 2011, 40 pages

Valoriser les monuments historiques : de nouvelles stratégies

Wladimir Mitrofanoff et Christiane Schmuckle-Mollard, juillet 2011, 28 pages

Contester les technosciences : leurs raisons

Eddy Fougier, juillet 2011, 40 pages

Contester les technosciences : leurs réseaux

Sylvain Boulouque, juillet 2011, 36 pages

La fraternité

Paul Thibaud, juin 2011, 36 pages

La transformation numérique au service de la croissance

Jean-Pierre Corniou, juin 2011, 52 pages

L'engagement

Dominique Schnapper, juin 2011, 32 pages

Liberté, Égalité, Fraternité

André Glucksmann, mai 2011, 36 pages

Quelle industrie pour la défense française ?

Guillaume Lagane, mai 2011, 26 pages

La religion dans les affaires : la responsabilité sociale de l'entreprise

Aurélien Acquier, Jean-Pascal Gond et Jacques Igalens, mai 2011, 44 pages

La religion dans les affaires : la finance islamique

Lila Guermas-Sayegh, mai 2011, 36 pages

Où en est la droite ? L'Allemagne

Patrick Moreau, avril 2011, 56 pages

Où en est la droite ? La Slovaquie

Étienne Boisserie, avril 2011, 40 pages

Qui détient la dette publique ?

Guillaume Leroy, avril 2011, 36 pages

Le principe de précaution dans le monde

Nicolas de Sadeleer, mars 2011, 36 pages

Comprendre le Tea Party

Henri Hude, mars 2011, 40 pages

Où en est la droite ? Les Pays-Bas

Niek Pas, mars 2011, 36 pages

Productivité agricole et qualité des eaux

Gérard Morice, mars 2011, 44 pages

L'Eau : du volume à la valeur

Jean-Louis Chaussade, mars 2011, 32 pages

Eau : comment traiter les micropolluants ?

Philippe Hartemann, mars 2011, 38 pages

Eau : défis mondiaux, perspectives françaises

Gérard Payen, mars 2011, 62 pages

L'irrigation pour une agriculture durable

Jean-Paul Renoux, mars 2011, 42 pages

Gestion de l'eau : vers de nouveaux modèles

Antoine Frérot, mars 2011, 32 pages

Où en est la droite ? L'Autriche

Patrick Moreau, février 2011, 42 pages

La participation au service de l'emploi et du pouvoir d'achat

Jacques Perche et Antoine Pertinax, février 2011, 32 pages

Le tandem franco-allemand face à la crise de l'euro

Wolfgang Glomb, février 2011, 38 pages

2011, la jeunesse du monde

Dominique Reynié (dir.), janvier 2011, 88 pages

L'opinion européenne en 2011

Dominique Reynié (dir.), Édition Lignes de Repères, janvier 2011, 254 pages

Administration 2.0

Thierry Weibel, janvier 2011, 48 pages

Où en est la droite ? La Bulgarie

Antony Todorov, décembre 2010, 32 pages

Le retour du tirage au sort en politique

Gil Delannoi, décembre 2010, 38 pages

La compétence morale du peuple

Raymond Boudon, novembre 2010, 30 pages

L'Académie au pays du capital

Bernard Belloc et Pierre-François Mourier, PUF, novembre 2010, 222 pages

Pour une nouvelle politique agricole commune

Bernard Bachelier, novembre 2010, 30 pages

Sécurité alimentaire : un enjeu global

Bernard Bachelier, novembre 2010, 30 pages

Les vertus cachées du low cost aérien

Emmanuel Combe, novembre 2010, 40 pages

Innovation politique 2011

Fondation pour l'innovation politique, PUF, novembre 2010, 676 pages

Défense : surmonter l'impasse budgétaire

Guillaume Lagane, octobre 2010, 34 pages

Où en est la droite ? L'Espagne

Joan Marcet, octobre 2010, 34 pages

Les vertus de la concurrence

David Sraer, septembre 2010, 44 pages

Internet, politique et coproduction citoyenne

Robin Berjon, septembre 2010, 32 pages

Où en est la droite ? La Pologne

Dominika Tomaszewska-Mortimer, août 2010, 42 pages

Où en est la droite ? La Suède et le Danemark

Jacob Christensen, juillet 2010, 44 pages

Quel policier dans notre société ?

Mathieu Zagrodzki, juillet 2010, 28 pages

Où en est la droite ? L'Italie

Sofia Ventura, juillet 2010, 36 pages

Crise bancaire, dette publique : une vue allemande

Wolfgang Glomb, juillet 2010, 28 pages

Dette publique, inquiétude publique

Jérôme Fourquet, juin 2010, 32 pages

Une régulation bancaire pour une croissance durable

Nathalie Janson, juin 2010, 36 pages

Quatre propositions pour rénover notre modèle agricole

Pascal Perri, mai 2010, 32 pages

Régionales 2010 : que sont les électeurs devenus ?

Pascal Perrineau, mai 2010, 56 pages

L'opinion européenne en 2010

Dominique Reynié (dir.), Éditions Lignes de Repères, mai 2010, 245 pages

Pays-Bas : la tentation populiste

Christophe de Voogd, mai 2010, 43 pages

Quatre idées pour renforcer le pouvoir d'achat

Pascal Perri, avril 2010, 30 pages

Où en est la droite ? La Grande-Bretagne

David Hanley, avril 2010, 34 pages

Renforcer le rôle économique des régions

Nicolas Bouzou, mars 2010, 30 pages

Réduire la dette grâce à la Constitution

Jacques Delpla, février 2010, 54 pages

Stratégie pour une réduction de la dette publique française

Nicolas Bouzou, février 2010, 30 pages

Iran : une révolution civile ?

Nader Vahabi, novembre 2009, 19 pages

Où va la politique de l'église catholique ? D'une querelle du libéralisme à l'autre

Émile Perreau-Saussine, octobre 2009, 26 pages

Agir pour la croissance verte

Valéry Morron et Déborah Sanchez, octobre 2009, 11 pages

L'économie allemande à la veille des législatives de 2009

Nicolas Bouzou et Jérôme Duval-Hamel, septembre 2009, 10 pages

Élections européennes 2009 : analyse des résultats en Europe et en France

Corinne Deloy, Dominique Reynié et Pascal Perrineau, septembre 2009, 32 pages

Retour sur l'alliance soviéto-nazie, 70 ans après

Stéphane Courtois, juillet 2009, 16 pages

L'État administratif et le libéralisme. Une histoire française

Lucien Jaume, juin 2009, 12 pages

***La politique européenne de développement :
une réponse à la crise de la mondialisation ?***

Jean-Michel Debrat, juin 2009, 12 pages

***La protestation contre la réforme du statut des enseignants-chercheurs :
défense du statut, illustration du statu quo.***

Suivi d'une discussion entre l'auteur et Bruno Bensasson
David Bonneau, mai 2009, 20 pages

La lutte contre les discriminations liées à l'âge en matière d'emploi

Élise Muir (dir.), mai 2009, 64 pages

Quatre propositions pour que l'Europe ne tombe pas dans le protectionnisme

Nicolas Bouzou, mars 2009, 12 pages

Après le 29 janvier : la fonction publique contre la société civile ?

Une question de justice sociale et un problème démocratique
Dominique Reynié, mars 2009, 22 pages

La réforme de l'enseignement supérieur en Australie

Zoe McKenzie, mars 2009, 74 pages

Les réformes face au conflit social

Dominique Reynié, janvier 2009, 14 pages

L'opinion européenne en 2009

Dominique Reynié (dir.), Éditions Lignes de Repères, mars 2009, 237 pages

Travailler le dimanche : qu'en pensent ceux qui travaillent le dimanche ?

Sondage, analyse, éléments pour le débat
Dominique Reynié, janvier 2009, 18 pages

Stratégie européenne pour la croissance verte

Elvire Fabry et Damien Tresallet (dir.), novembre 2008, 124 pages

***Défense, immigration, énergie : regards croisés franco-allemands
sur trois priorités de la présidence française de l'UE***

Elvire Fabry, octobre 2008, 35 pages

Retrouvez notre actualité et nos publications sur fondapol.org

SOUTENEZ LA FONDATION POUR L'INNOVATION POLITIQUE !

Pour renforcer son indépendance et conduire sa mission d'utilité publique, la Fondation pour l'innovation politique, institution de la société civile, a besoin du soutien des entreprises et des particuliers. Ils sont invités à participer chaque année à la convention générale qui définit ses orientations. La Fondation pour l'innovation politique les convie régulièrement à rencontrer ses équipes et ses conseillers, à discuter en avant-première de ses travaux, à participer à ses manifestations.

Reconnue d'utilité publique par décret en date du 14 avril 2004, la Fondation pour l'innovation politique peut recevoir des dons et des legs des particuliers et des entreprises.

Vous êtes une entreprise, un organisme, une association

Avantage fiscal : **votre entreprise bénéficie d'une réduction d'impôt de 60 % à imputer directement sur l'IS** (ou le cas échéant sur l'IR), dans la limite de 5 % du chiffre d'affaires HT (report possible durant 5 ans) (art. 238 *bis* du CGI).

Dans le cas d'un don de 20 000 €, vous pourrez déduire 12 000 € d'impôt, votre contribution aura réellement coûté 8 000 € à votre entreprise.

Vous êtes un particulier

Avantages fiscaux : **au titre de l'IR, vous bénéficiez d'une réduction d'impôt de 66 % de vos versements**, dans la limite de 20 % du revenu imposable (report possible durant 5 ans); **au titre de l'IFI, vous bénéficiez d'une réduction d'impôt de 75 % de vos dons versés**, dans la limite de 50 000 €.

Dans le cas d'un don de 1 000 €, vous pourrez déduire 660 € de votre IR ou 750 € de votre IFI. Pour un don de 5 000 €, vous pourrez déduire 3 300 € de votre IR ou 3 750 € de votre IFI.

contact : Anne Flambert +33 (0)1 47 53 67 09 anne.flambert@fondapol.org

LES BIOTECHNOLOGIES EN CHINE : UN ÉTAT DES LIEUX

Par Aifang MA

Dans cette étude, Aifang Ma présente les stratégies et les programmes nationaux chinois en biotechnologie et propose un état des lieux de l'avancement du pays dans ses applications médicale, industrielle, énergétique et agricole. En tant que nouveau challenger sur la scène internationale, la Chine multiplie ses efforts pour concurrencer les États-Unis, leader dans le domaine. Devenue une puissance incontournable, la Chine va cependant devoir trancher entre deux options : continuer à prioriser les avancées technologiques en reléguant la régulation des biotechnologies dans une position secondaire ou bien se donner le temps de réfléchir à la manière de cultiver un modèle alternatif de développement scientifique et technologique afin d'endiguer les éventuelles dérives éthiques.

Les médias

fondapol.tv

группа LIBERALE
une voix libérale, progressiste et européenne

**ANTHROPO
TECHNIE**
LES ENJEUX DE L'HUMAIN AUGMENTÉ

Les données en open data

data.fondapol



Le site internet

fondapol.org



978 2 36408 226 7

ISBN : 978-2-36408-226-7

5€