



**HAL**  
open science

## “ Modèle du Guangdong ” : vers de véritables ONG ?

Jérôme Doyon

► **To cite this version:**

Jérôme Doyon. “ Modèle du Guangdong ” : vers de véritables ONG ?. *China Analysis*, 2011, 36, pp.30 - 34. hal-03393543

**HAL Id: hal-03393543**

**<https://sciencespo.hal.science/hal-03393543>**

Submitted on 21 Oct 2021

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

coût total de la production alimentaire. Mao Yushi donne à ce titre les exemples des pays importateurs comme le Japon et la Corée du Sud.

La population des pays importateurs cités reste cependant difficilement comparable à celle de la Chine. L'impact d'une insuffisance de la production agricole nationale sur les marchés internationaux, de même, comporterait vraisemblablement plus de risques en matière d'instabilité des prix mondiaux des produits agricoles.

L'accentuation des efforts du gouvernement pour tenter d'enrayer l'augmentation des prix des produits alimentaires semble de son côté indiquer qu'une régulation par la voie du marché n'est pas non plus une option optimale pour le gouvernement.

Zhang Qianfan conclut que l'urbanisation de la Chine est dans tous les cas une tendance inéluctable, et que les problèmes sociaux engendrés par la conversion des terres ne peuvent donc être évités, que l'encadrement du processus soit renforcé ou suspendu. En attendant que les conséquences de l'urbanisation participent à l'enrichissement des milieux ruraux, le gouvernement central n'aura donc vraisemblablement d'autre choix que de tenir face aux divergences entre ses propres intérêts, ceux des gouvernements locaux, ceux des agriculteurs et enfin ceux de la population.



## 8. « Modèle du Guangdong » : vers de véritables ONG ?

JÉRÔME DOYON

SOURCES :

- Wang Jing<sup>28</sup>, « Les organisations sociales au Guangdong se délient les mains », *Xin shiji – New Century*, n° 479, décembre 2011.
- Deng Xinjian<sup>29</sup>, « Le processus de séparation des organisations sociales vis-à-vis de l'administration et le desserrement du contrôle administratif au Guangdong », *Fazhi ribao – Legal Daily*, 28 novembre 2011.
- Xiao Han<sup>30</sup>, « Du contrôle vers la liberté », *Xin shiji – New Century*, n° 479, décembre 2011.

La publication par le gouvernement du Guangdong d'un nouveau dispositif de gestion des organisations sociales<sup>31</sup> a été occultée, sur le plan médiatique, par la rébellion du

<sup>28</sup> Wang Jing est journaliste à *Xin shiji*.

<sup>29</sup> Deng Xinjian est journaliste au *Fazhi ribao*.

<sup>30</sup> Xiao Han est professeur adjoint à l'Université nationale de droit et science politique.

<sup>31</sup> Ce terme large d'organisation sociale (社会组织, *shehui zuzhi*) nous paraît plus adapté à la situation chinoise que celui d'ONG, qui renvoie à une autonomie des organisations quasi inexistante en Chine..

village de Wukan, à la mi-décembre 2011, une crise dont la résolution a été saluée par *Le Quotidien du peuple*<sup>32</sup> de même que par l'aile réformiste du pouvoir<sup>33</sup>. Ce texte apparaît toutefois comme un avant-goût de ce que peut signifier en pratique le « modèle du Guangdong », peut-être encore davantage que la gestion non violente de cette crise par les autorités provinciales.

Le 22 novembre 2011, Liu Hong, le directeur du département des affaires civiles de la province du Guangdong a annoncé la publication d'un nouveau « Plan pour approfondir le soutien au développement des organisations sociales et la standardisation de leur gestion » (关于广东省进一步培育发展和规范管理社会组织的方案, *guanyu guangdong sheng jinyibu peiyu fazhan he guifan guanli shehui zuzhi de fang'an*), qui doit entrer en application à partir de juillet 2012. Un changement majeur apporté par ce texte consiste en ce que les organisations sociales n'auront plus besoin du parrainage d'une unité administrative les prenant en charge (业务主管单位, *yewu zhuguan danwei*) pour être reconnues officiellement et pourront s'enregistrer directement auprès du département des affaires civiles. Ce dernier n'a pas autorité sur les organisations sociales et joue seulement

<sup>32</sup> « Que nous révèle le 'tournant de Wukan' ? », *Renmin ribao - Le Quotidien du peuple*, 22 décembre 2011.

<sup>33</sup> Sur un forum internet, Hu Deping, fils de l'ancien président réformiste du PCC Hu Yaobang, chassé du pouvoir en 1987, et Wang Zhanyang, directeur du département de science politique de l'Institut central d'étude sur le socialisme, ont par exemple approuvé la résolution non violente de la crise. Leurs interventions sont toutefois aussi l'occasion de rappeler les problèmes du système politique que révèle cette crise, bien au-delà du seul cas de Wukan (pour des traductions en anglais des interventions, voir respectivement : <http://chinadigitaltimes.net/2011/12/hu-deping-rural-land-does-not-belong-to-the-state/> et <http://chinadigitaltimes.net/2012/01/wang-zhanyang-on-wukan-and-village-autonomy/>).

un rôle de supervision de leurs activités (业务指导单位, *yewu zhidao danwei*).

Dans le système actuel, instauré par la « réglementation sur la gestion de l'enregistrement des organisations sociales » (社会团体登记管理条例, *shehui tuanti dengji guanli tiaolie*), il est nécessaire, pour établir une organisation, d'obtenir l'accord d'une structure administrative qui parraine et se porte responsable pour celle-ci. En fonction du secteur d'activité de l'organisation sociale, il s'agit du département correspondant au sein du Conseil d'État ou du gouvernement local, ou bien « d'une autre administration compétente ». Il est en pratique très difficile d'obtenir le parrainage d'une telle structure, ce qui limite fortement la création d'organisations sociales reconnues officiellement.

Selon le journaliste du *Fazhi ribao*, cet ancien système asphyxie les organisations sociales par un surplus de contrôle, ce qui fragilise la participation potentielle de la population à celles-ci. Le but de la réforme menée au Guangdong est donc de supprimer le parrainage de l'organisation par une administration pour tendre vers une simple « supervision » de ses activités. Un terme qui, pour les cadres locaux, ne renvoie pas à un contrôle concret des organisations mais à une gestion à minima, souligne le *Fazhi ribao*. À l'opposé d'une incorporation des organisations sociales au système administratif dans un rapport hiérarchique, cela renvoie à un processus de séparation de l'administration (去行政化, *quxingzhenghua*) de ces organisations. D'après ces mêmes cadres locaux interrogés par le *Fazhi ribao*, l'insuffisance des mesures d'aide au développement des organisations sociales limite la participation citoyenne et donc leur rôle de « pont » entre l'État et la population. Interviewé par Wang Jing, Wang Zhenyao<sup>34</sup>

<sup>34</sup> Directeur de l'Institut de recherche sur la

va dans le même sens en présentant cette réforme comme un avant-goût d'ouverture pour les organisations sociales, leur permettant de jouer pleinement leur rôle complémentaire à celui de l'État dans le soutien de l'évolution économique et sociale du pays.

Pour le *Fazhi ribao*, cette réforme mise en œuvre au Guangdong contraste fortement dans son esprit avec les principaux textes nationaux sur la gestion des organisations sociales, et en particulier la réglementation sur la gestion de l'enregistrement des organisations sociales de 1998 précitée. Ces derniers ont pour point commun de mettre en avant un gouvernement fort face à une société civile très limitée. Sur ce point, Wang Jing nous rappelle que la réforme actuelle se place dans la continuité d'expérimentations et d'avancées menées auparavant au Guangdong. Depuis 2006, il s'agit de la première province à mettre en avant un processus de séparation de l'administration et des organisations sociales. En juillet 2009, le département central des affaires civiles et celui de la province du Guangdong ont ainsi signé un « Accord pour la mise en œuvre en commun de la réforme et du développement du travail sur les affaires civiles dans la région du delta de la Rivière des perles » (共同推进珠江三角洲地区民政工作改革发展协议, *gongtong tuijin zhujiang sanjiaozhou diqu minzhenggongzuo gaige fazhan xieyi*). Au niveau local, de nombreux textes ont suivi, que ce soit sur l'enregistrement des organisations sociales, les aides publiques pour leur développement...

Ces évolutions ne concernent toutefois pas que le Guangdong, et la municipalité de Pékin a mis en avant, début 2011, une nouvelle mesure pour réduire les difficultés d'enregistrement que connaissent les organisations sociales. Les organisations philanthropie de l'Université normale de Pékin et de la One Foundation.

professionnelles sectorielles, les organisations caritatives ainsi que celles rendant des services sociaux (社会服务, *shehui fuwu*) ou visant le bien-être social (社会福利, *shehui fuli*) pouvaient s'enregistrer directement auprès du département local des affaires civiles qui prenait alors le rôle de structure de parrainage ou les aidait à en trouver une. Toutefois, lors de la mise en œuvre de la mesure, un reportage du quotidien *Jinghua shibao* rapporté par Wang Jing a montré qu'en pratique, seules les organisations sociales dans le secteur d'activité du département des affaires civiles pouvaient être parrainées par ce dernier. C'est par exemple le cas d'organisations s'intéressant aux conditions de vie des personnes âgées ou encore celles à but caritatif, mais pas de celles ciblant des questions de santé publique ou de droit des travailleurs, plus « sensibles ». Ces dernières doivent alors s'adresser aux administrations concernées pour être parrainées.

La différence entre cette réforme pékinoise et celle du Guangdong réside d'abord dans l'abandon complet du système de parrainage au profit d'un rôle de supervision par l'administration. En outre, cette dernière a un objet bien plus large et, comme le montre en substance Wang Jing, la plupart des types d'organisations sociales existantes se trouvent concernées. Pour ce qui est de la mise en œuvre de la réforme, un cadre du bureau de gestion des ONG (民间组织管理局, *minjian zuzhi guanli ju*) de la ville de Dongguan, dans le Guangdong, interviewé par Wang Jing, souligne que l'enregistrement sera désormais facile et rapide, sauf dans le cas d'organisations que le gouvernement central dit explicitement qu'il ne faut pas enregistrer, car elles posent des problèmes politiques.

Pour Wang Jing, le nouveau dispositif mis en place au Guangdong conduit à une transformation des relations entre les organisations sociales et l'État. De rapports

de dépendance, elles tendent vers une collaboration de nature contractuelle. Wang Yang, le secrétaire du Parti dans la province du Guangdong, a ainsi appelé en novembre à s'éloigner d'un modèle d'État et directif fort pour tendre vers une gestion plus distante des organisations sociales. Dans le cadre de la réforme, il veut d'ailleurs déléguer (放权, *fangquan*) une partie des prérogatives étatiques aux organisations sociales, pour en faire des relais des pouvoirs publics (接力, *jieli*). La première étape de cette délégation de pouvoir réside dans le développement et le soutien d'organisations sociales solides et bien représentées sur le territoire. Il faut alors élargir les canaux de financement des organisations par des aides étatiques ou des incitations, pour le secteur privé, à soutenir financièrement les organisations sociales. Au niveau local, des fonds spécialisés doivent alors être créés pour aider à la création et au développement d'organisations sociales.

Dans le cadre du dispositif, la deuxième étape vers la délégation de pouvoir est une mise en compétition des organisations sociales menant à un processus de « sélection naturelle » (优胜劣汰, *youshenglietai*). D'après le nouveau texte, les organisations doivent alors développer elles-mêmes un système transparent d'informations sur leurs activités et accepter la notation d'une structure tierce (接受第三方的等级评估, *jieshou disanfang de dengji pinggu*), sans préciser sa nature. Seules celles qui reçoivent une note égale ou supérieure à 3A pourront au final se voir déléguer des prérogatives des pouvoirs publics et être rémunérées pour la

prise en charge de certains services publics (政府购买服务, *zhengfu goumai fuwu*).

Cette pratique consistant à confier à des organisations sociales des services publics que le gouvernement ne peut matériellement ou n'ose pas entreprendre est déjà relativement répandue au Guangdong. D'après le *Fazhi ribao*, 15 % des organisations sociales enregistrées ont déjà pris en charge des prérogatives étatiques, et 9 % sont rémunérées par l'État pour cela. L'objectif de la réforme est ici de standardiser cette pratique et de la généraliser afin de créer d'ici 2015 un réseau d'organisations sociales complémentaire à l'État. Le nombre d'organisations sociales devrait au final dépasser les 50 000 dans la province d'ici 2015 ; celles-ci devraient d'ailleurs être de plus en plus professionnalisée, avec un taux de travailleurs à plein temps qui devrait atteindre 80 %. Les aides étatiques en échange des services publics pris en charge par les organisations constituent alors des ressources financières très importantes pour leur développement. Pour Liang Shuxin, le créateur de la fondation Weijijin, interviewé par

**« Le nouveau dispositif mis en place au Guangdong conduit à une transformation des relations entre les organisations sociales et l'État. De rapports de dépendance, elles tendent vers une collaboration de nature contractuelle. »**

Wang Jing, organiser une rémunération par l'État des services rendus par les organisations sociales peut réduire considérablement les difficultés d'existence matérielle de ces organisations et rendre l'allocation des ressources publiques plus transparente et équitable.

Pour une mise en œuvre effective de ce nouveau dispositif, les cadres provinciaux et municipaux doivent, durant la première moitié

de l'année 2012, mettre en place un premier catalogage des prérogatives étatiques qui peuvent être transférées aux organisations sociales ainsi que des possibilités de rémunération. La forme prise par la délégation de pouvoir, les conditions de celle-ci et les modes de rémunération sont ainsi en cours de formulation.

Une autre facette de la réforme développée au Guangdong est la possibilité de développer plusieurs associations professionnelles par secteur d'activité (一业多会, *yiyè duohuì*), s'éloignant du système actuel où une seule association a le monopole de la représentation d'un secteur professionnel (一业一会, *yiyè yìhuì*). En outre, la réforme permet l'unification de plusieurs organisations en une seule ou, inversement, l'éclatement d'une organisation en un ensemble d'autres ; elle permet aussi la création d'organisations sociales entre différentes localités ou encore l'adhésion à des associations professionnelles de Hongkongais ou de Taïwanais travaillant sur place.

Wang Jing montre bien qu'il existe encore un débat dans le monde académique entre les partisans d'un monopole d'une association professionnelle par secteur d'activité et ceux qui sont en faveur d'une libre compétition entre associations. Pour ces derniers, le principal problème est que c'est généralement une organisation « gérée par des cadres » (官办组织, *guānbān zuzhī*) qui tient le monopole de la représentation d'un secteur d'activité, empêchant l'enregistrement d'organisations populaires. La pluralisation du nombre d'associations sectorielles permettrait alors de casser ces monopoles et de créer une compétition entre les associations permettant de mettre graduellement hors jeu les organisations les moins efficaces, même s'il s'agit des premières enregistrées. À l'opposé, les défenseurs d'un système corporatiste monopolistique rappellent qu'un des rôles fondamentaux des associations

professionnelles sectorielles est d'établir des normes à suivre par les entreprises du secteur. Or, pour ceux-ci la multiplicité d'associations ne peut amener qu'un fouillis de normes concurrentes et donc le chaos.

Xiao Han, professeur adjoint à l'Université nationale de droit et science politique, se fait l'avocat du diable dans un article pour *Xin shiji* et met en lumière les risques que peut amener la réforme dans son ensemble, outre le chaos au sein des associations professionnelles. Pour ce dernier, le remplacement d'un parrainage administratif des organisations sociales par une supervision assurée uniquement par le département des affaires civiles n'est pas nécessairement positif. Dans l'ancien système, la structure qui parrainait l'organisation partageait la responsabilité du contrôle alors que le département des affaires civiles est seul juge désormais. Avec un pouvoir accru, ce dernier a davantage d'opportunités de recherche de rente et donc de corruption selon Xiao Han. Et ce sont alors les organisations qui suivent le mieux les « règles non écrites » (潜规则, *qiánguīzè*) qui tirent leur épingle du jeu. En résumé, Xiao Han souligne la potentielle instabilité de cet entre-deux où mène la réforme en termes de relation entre l'État et les organisations sociales, vers un desserrement des liens mais le maintien de liens malgré tout.